

**LIBRO LIBRE DEL TALLER GLOCAL**

# RHEINMETALL



*Retrato de un ángel exterminador  
en el corazón de Europa*

Junio de 2026



## Rheinmetall

### *Retrato de un ángel exterminador en el corazón de Europa*

Ediciones The Glocal Workshop/El Taller Glocal, junio de 2026

64 páginas

**Palabras clave :** Arabia Saudí, Argelia, Alemania, Armamento, Artillería, Australia, Austria, BAE Systems, Berlín, Black Rock, Boxer, Bremach (Bremen), Bundeswehr, Cadencia de tiro, Calibre, Cañón, Carros de combate, Challenger 3, Cerdeña, Clientes, Corrupción, Defensa aérea, Dividendos, Domusnovas, Drones, Economía de guerra, Egipto, Electrónica, Empleo, Empresas conjuntas, España, Estados Unidos, Estructura, Expal, F-35, Finanzas, Grecia, Guerra, HERO, Historia, Hungría, Interoperabilidad, Israel, Italia, Kassel, Leopard, Lynx, Mano de obra, Movilizaciones, Municiones, Naval, Nazismo, OTAN, Papperger, Panther, Pierburg, Pólvora, Producción, Protestas, Puma, Readiness 2030, Rearme, Reino Unido, Remuneración, República de Weimar, Rheinmetall, RWM, Sindicatos, Sistemas, Skynex, Skyranger, Sudáfrica, Tecnología, Trabajo forzado, Trophy, Ucrania, Unterlüß, Vehículos blindados, Wedding, Zeitenwende

**Clasificación Dewey:** 303.6-327.4-330.9-333.7-335.4-338.476-338.476234-338.74-341.23-341.37-341.6-355.02-355.033-355.45-361.2-940.53-943-956.94

### **COLECCIÓN «TEZCATLIPOCA»**

Tezcatlipoca (nombre náhuatl que significa literalmente « Espejo humeante ») es un dios de la mitología azteca. Es la más temida de todas las deidades aztecas. Es el segundo de los cuatro hijos de Ometecuhtli y Omecihuatl, los padres de los cuatro Tezcatlipocas: Xipe Tótec (el Tezcatlipoca rojo), Tezcatlipoca (el Tezcatlipoca negro), Quetzalcóatl (el Tezcatlipoca blanco) y Huitzilopochtli (el Tezcatlipoca azul). Tezcatlipoca está asociado con la noche, la discordia, la guerra, la caza, la realeza, el tiempo, la providencia, los hechiceros y la memoria. En una palabra: la historia, a la que está dedicada esta colección.

**Libros en la misma colección**



The Glocal Workshop/L'Atelier Glocal/El Taller Glocal

*Una iniciativa conjunta de...*

ediciones workshop19, Túnez ♦ [Tlaxcala](#), *la red internacional de traductores para la diversidad lingüística* ♦ [Promosaik](#) - *diálogo entre culturas y religiones* ♦ [La Pluma](#), *sitio web no alineado* ♦ [Politika](#), diario electrónico

*...y muchas personas asociadas*

Todos nuestros libros

<https://glocalworkshop.com>



[contact\[at\]glocalworkshop\[dot\]com](mailto:contact[at]glocalworkshop[dot]com) ou  
[wglocal\[at\]gmail\[dot\]com](mailto:wglocal[at]gmail[dot]com)

Nuestros libros electrónicos son gratuitos. Cada contribución bienvenida

Donar con **PayPal**



# Índice

I- De la metalurgia renana a la producción mundial de artefactos de muerte.....	5
II - Estructura del grupo .....	14
III- Balance financiero y estratégico de Rheinmetall (marzo de 2026) .....	17
IV - Principales Clientes de Rheinmetall .....	20
V. Lugar de Rheinmetall en el dispositivo ReArm Europe/Readiness 2030.....	24
VI - Todos los sitios de producción de Rheinmetall .....	29
VII- Los productos ofensivos de Rheinmetall: un pequeño catálogo de herramientas de muerte	39
VIII- Rheinmetall e Israel: una relación de “coopetición” .....	44
IX- Movilizaciones contra Rheinmetall .....	49
X – Bonus : aclaraciones sobre algunas zonas oscuras del pulpo.....	60

**Todas nuestras publicaciones son gratuitas y están bajo licencia Copyleft. Pueden reproducirse, total o parcialmente, bajo las siguientes condiciones :**

→ respeto del título y del contenido

(texto, imágenes, notas del editor o del traductor, recuadros)

→ indicación del autor o autores y/o traductores

→ enlace clicable a la fuente.

**Queda excluida cualquier monetización o uso comercial de estas publicaciones y será objeto de acciones legales.**

# I- De la metalurgia renana a la producción mundial de artefactos de muerte

Primera parte: la historia del grupo de 1889 a la actualidad



## INTRODUCCIÓN

La ambición alemana se afirma claramente: «hacer de la Bundeswehr el ejército más poderoso de Europa» (Olaf Scholz) y esto, «cueste lo que cueste» (Friedrich Merz). «Rearmar Europa» significa ante todo «Rearmar Alemania». Un elemento clave y motor de este rearme es la empresa Rheinmetall, nacida bajo el Segundo Reich (Imperio), floreciente bajo el Tercero y ascendiendo al firmamento bajo el Cuarto. Una cifra lo dice todo: el precio de la acción en bolsa de la empresa ha pasado de 60€ en 2016 a 1.164 € en el momento en que escribimos. Los dividendos por acción pagados a los accionistas este año serán de 11,50€, frente a 8,10 del año pasado. La facturación prevista para 2026 debería ser superior entre un 40 y un 45% a la de 2025, es decir, entre 14 y 14,5 mil millones de euros. El personal empleado a nivel mundial ha pasado de 23.000 en 2020 a 34.000 en la actualidad, repartidos en 160 sitios en cuatro continentes. En resumen, el patrocinador del Borussia Dortmund (20 millones de €) puede proclamar con orgullo: «*Wir sind wieder wer*» (Volvemos a ser alguien), el eslogan de autosatisfacción del «milagro económico alemán» de los años 1950-1960. Y todo ello centrándose exclusivamente en la producción militar, tras haber liquidado todas sus actividades de producción civil (principalmente automovilística). ¡Qué lejos quedan los tiempos en que Rheinmetall, tras las dos guerras mundiales del siglo XX, tuvo que reciclarse durante algún tiempo en la producción de máquinas de escribir, calculadoras y tractores!

Rheinmetall («Metal renano») ya solo tiene el nombre de renano. La familia Röchling, que poseía el 42 % de las acciones (570 millones de €), las vendió en 2004 encargando a Goldman-Sachs y BNP Paribas que buscaran compradores [75 inversores institucionales, entre ellos Black Rock, The Vanguard Group, Bank of America, FMR LLC y Norges Bank Investment Management], poniendo así fin a 48 años de «capitalismo paciente» típicamente renano e introduciendo al grupo en el mundo de los cazadores de dividendos, el «capitalismo impaciente» de los financieros especuladores.

En este contexto europeo cada vez más belicista, con Alemania como líder operativo, nos ha parecido oportuno elaborar un retrato del grupo desde su creación, desde diferentes ángulos, que iremos desgranando en diez partes en los próximos días. Comenzamos hoy con la historia del grupo desde su creación en 1889.

Buena lectura.

# RHEINMETALL: DEL REY DEL CAÑÓN AL PRODUCTOR MUNDIAL DE MUERTE

## - 137 AÑOS DE HISTORIA SANGRIENTA



### 1 FUNDACIÓN Y AUGE EN EL IMPERIO ALEMÁN (1889-1914)



- Fundación:** La empresa se funda el 13 de abril de 1889 en Düsseldorf con el nombre 'Rheinische Metallwaren- und Maschinenfabrik Aktiengesellschaft', por iniciativa del Hörder Bergwerks- und Hüttenverein.
- El 'rey del cañón' Ehrhardt:** Bajo la dirección del ingeniero Heinrich Ehrhardt, la fábrica se desarrolla rápidamente. En 1896, la primera pieza de artillería de tiro rápido con freno de retroceso constituye un avance tecnológico que da a conocer a Rheinmetall en todo el mundo.
- Expansión:** En 1914, la plantilla alcanza unos 8.000 asalariados y Rheinmetall se convierte en el segundo fabricante de armamento del Imperio alemán, por detrás de Krupp.

#### CIFRAS Y DATOS

- Fundación:** 13 de abril de 1889
- Sede:** Düsseldorf
- 1896:** primera pieza de artillería de tiro rápido con freno de retroceso
- 1914:** unos 8.000 asalariados
- 2.º** fabricante de armamento del Reich alemán

### 2 LA PRIMERA GUERRA MUNDIAL (1914-1918)



- Economía de guerra:** Durante la guerra, la empresa se desarrolla masivamente. El número de trabajadores pasa de 8.000 en 1914 a casi 48.000.
- Producción:** Rheinmetall suministra enormes cantidades de municiones y piezas de artillería al frente, lo que provoca una casi cuadruplicación de la superficie construida de la fábrica de Düsseldorf.

#### DE UN VISTAZO

- Plantilla:** de 8.000 (1914) a casi 48.000
- Superficie industrial:** casi cuadruplicada
- Productos principales:** municiones y artillería

### 3 CRISIS Y CONVULSIONES BAJO LA REPÚBLICA DE WEIMAR (1919-1932)



- Tratado de Versalles:** Tras la derrota de 1918, los Aliados prohíben casi por completo la producción alemana de armamento. Rheinmetall se ve obligada a orientarse hacia productos civiles: máquinas de escribir, locomotoras, vagones y maquinaria agrícola.
- Nacionalización:** Ante las dificultades económicas, el Estado alemán toma el control en 1925 a través del holding VIAG, accionista mayoritaria del grupo (alrededor del 52%). Rheinmetall se convierte así, de hecho, en un grupo estatal antes de 1933.
- Rearme clandestino ("Reichswehr negra"):** Pese a las restricciones, Rheinmetall mantiene su experiencia militar mediante operaciones encubiertas. En 1929, el grupo funda una fábrica de armas en Suiza (Solethur) y coopera con una escuela secreta de blindados en Kazán, en la Unión Soviética, para probar sistemas prohibidos.

#### DATOS IMPORTANTES

- Conversión forzada a productos civiles:** máquinas de escribir, locomotoras, vagones y maquinaria agrícola
- 1925:** toma de control mayoritaria por el Estado alemán (~52%)
- 1929:** fábrica de armas en Suiza (Solethur)
- Escuela secreta de blindados en Kazán**

### 4 GRUPO ARMAMENTÍSTICO DEL RÉGIMEN NAZI (1933-1945)



- Durante el nacionalsocialismo, Rheinmetall queda profundamente integrada en el régimen nazi. El grupo se beneficia masivamente del rearme de la Wehrmacht y de la economía de guerra. Durante la Segunda Guerra Mundial, el grupo es de facto nacionalizado con el nombre Rheinmetall-Borsig AG y explota sistemáticamente a miles de trabajadores forzados y presos de campos de concentración en condiciones inhumanas.
- Producción de armas:** El grupo desarrolla y produce ametralladoras, cañones antiaéreos (incluido el cañón Flak de 8,8 cm) y morteros para la Wehrmacht en grandes cantidades.
  - Trabajo forzado:** En el sitio de Usterlüt, en la landa de Lüneburgo, Rheinmetall explota campos con miles de internados. Mujeres del campo anexo de Tannenber, dependiente de Bergen-Belsen, también son obligadas a trabajar en las fábricas de armamento.
  - Trabajo de memoria:** Desde finales de los años noventa, la empresa trabaja en la documentación de su pasado, incluido el recluto a trabajadores extranjeros y forzados, aunque el examen crítico de esta historia sigue siendo discutido.

#### DE UN VISTAZO

- Nacionalización de facto (Rheinmetall-Borsig AG)**
- Miles de trabajadores forzados y presos de campos explotados**
- Importante proveedor de armamento del régimen nazi**
- Trabajo histórico crítico desde los años noventa**

### 5 DE LA POSGUERRA A LA ACTUALIDAD

#### A. POSGUERRA Y REARME (1945-1960)

- Prohibición de producción:** Tras la guerra, los Aliados prohíben primero la producción de armamento. La empresa vuelve a las actividades civiles, especialmente máquinas de escribir y maquinaria agrícola.
- Nuevo comienzo:** En 1951, el grupo se reorganiza y el sitio de Düsseldorf se mantiene parcialmente mientras se reorienta hacia los armamentos ligeros.
- Bundeswehr:** Con la creación de la Bundeswehr en 1955 y la adhesión de la RFA a la OTAN, Rheinmetall vuelve a ser un proveedor importante, en particular con el cañón del carro Leopard 1.

#### B. DIVERSIFICACIÓN Y EXPANSIÓN (AÑOS 1970-2010)

- Pilar automovilístico:** Para reducir su dependencia de los pedidos militares, el grupo adquiere varios proveedores del componente de automoción, entre ellos Porsche y Kolbenchrysler.
- Líder tecnológico:** Rheinmetall desarrolla el cañón liso de 120 mm, que se convierte en estándar mundial para carros como el Leopard 2 y el M1 Abrams.
- Críticas:** Desde los años ochenta, Rheinmetall se convierte en uno de los símbolos opulentes por el movimiento pacifista y es objeto de asociaciones vinculadas a exportaciones de armas controvertidas.

#### C. EL "GIRO DE ÉPOCA" (DESDE 2022)

- Age de pedidos:** La cartera de pedidos pasa de 24.500 millones de euros a finales de 2021 a más de 73.000 millones en 2024/25. Rheinmetall suministra municiones, sistemas antiaéreos, vehículos blindados y repara carros Leopard para Ucrania.
- Autonomía europea:** El grupo amplía sus capacidades con nuevas fábricas de municiones en Alemania y Ucrania, así como con instalaciones de producción de drones en Ucrania.
- De 'pausa' a acción:** En el discurso político, Rheinmetall se presenta ahora como un actor clave del pilar europeo de seguridad y defensa.

#### HOY EN CIFRAS

- Cartera de pedidos:** de 24.500 M€ (fin de 2021) a más de 73.000 M€ (2024/25)
- Productos principales:** municiones, sistemas antiaéreos, carros, electrónica, vehículos
- Presencia:** activa en Europa y en todo el mundo
- Expansión de fábricas** en Alemania y Ucrania



#### CONCLUSIÓN DE 1889 A HOY

Rheinmetall pasó del 'rey del cañón' del Imperio alemán a un gigante contemporáneo del armamento, atravesando la máquina de guerra nazi y la crisis de la posguerra. Con el 'giro de época', el grupo conoce un auge sin precedentes, al precio de la paz y de vidas humanas.



## I - Historia del grupo

### Rheinmetall: del rey de los cañones al productor global de muerte - 137 años de historia sangrienta

#### 1. Fundación y auge bajo el Imperio (1889--1914)

- **Fundación:** La empresa fue fundada el 13 de abril de 1889 bajo el nombre de «**Rheinische Metallwaaren- und Maschinenfabrik Actiengesellschaft**» en Düsseldorf, por iniciativa del Hoerder Bergwerks- und Hüttenverein (Unión de Minas y Fundiciones de Hoerde (barrio de Dortmund), que posteriormente se fusionó con otros grupos para formar Hoesch AG, uno de los gigantes de la siderurgia alemana).



**Heinrich Erhardt** (1840-1928)

- **El «rey de los cañones» Ehrhardt:** Bajo la dirección del ingeniero turingio **Heinrich Ehrhardt**, la fábrica experimentó un rápido desarrollo. En 1896, el primer cañón de tiro rápido con retroceso de tubo constituyó un avance tecnológico que dio a conocer a Rheinmetall en todo el mundo.
- **Expansión:** Hasta 1914, la plantilla alcanzó aproximadamente los 8.000 empleados, y Rheinmetall se convirtió en el segundo mayor fabricante de armamento del Imperio alemán, por detrás de Krupp.

## 2. La Primera Guerra Mundial (1914-1918)

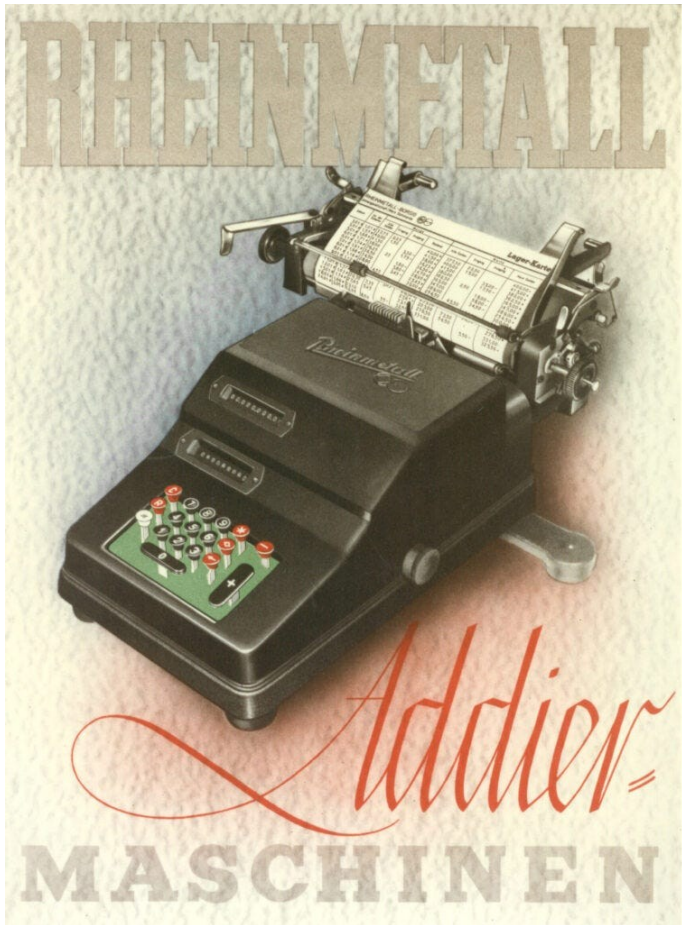
- **Economía de guerra:** Durante la guerra, la empresa se desarrolló masivamente. El personal aumentó a casi **48.000**.
- **Producción:** Rheinmetall suministró enormes cantidades de municiones y piezas de artillería para el frente, lo que provocó un casi cuádruple aumento de la superficie construida de la fábrica en Düsseldorf.

## 3. Crisis y transformación bajo la República de Weimar (1919-1932)

- **Tratado de Versalles:** Tras la derrota de 1918, los Aliados prohibieron casi totalmente la producción de armamento en Alemania. Rheinmetall tuvo que orientarse forzosamente hacia productos civiles: se fabricaron entonces **máquinas de escribir**, locomotoras, arados de vapor y maquinaria agrícola.

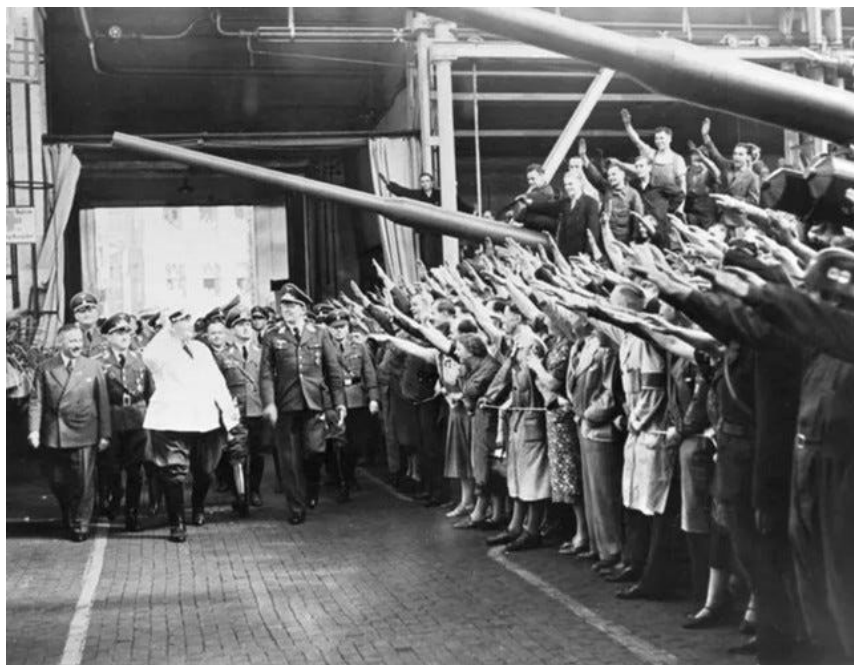


El «Modell 9», lanzado en 1929



**Máquina de sumar mecánica de diez teclas, producida en Sömmerda. La publicidad destaca su uso para la contabilidad y la impresión de fichas de stock (Lager-Karten)**

- **Estatización:** Debido a la difícil situación económica (especialmente la ocupación francesa del Ruhr, contra la cual la dirección del grupo prestó apoyo a la resistencia), el Imperio alemán recuperó en 1925, a través del holding VIAG, la **mayoría del grupo** (~52%). Rheinmetall era ya, antes de 1933, un grupo estatal.
- **Rearme secreto («Reichswehr negra»):** A pesar de las prohibiciones, Rheinmetall mantuvo su saber hacer técnico mediante operaciones de elusión. Así, en 1929, la empresa fundó una **fábrica de armas en Suiza (Soleura)** y cooperó con una **escuela secreta de tanquistas en Kazán, en la Unión Soviética**, para probar sistemas de armas prohibidos.



El ministro Hermann Göring visita la fábrica de Tegel en 1939

#### 4. El «Rüstungskonzern» (conglomerado de armamento) del régimen nazi

Bajo el nacionalsocialismo, Rheinmetall, como grupo de armamento, quedó profundamente integrado en el régimen nazi. La empresa se benefició enormemente del rearme de la Wehrmacht y de la economía de guerra nacionalsocialista. Durante la Segunda Guerra Mundial, el grupo fue de hecho nacionalizado (bajo el nombre de Rheinmetall-Borsig AG) y recurrió sistemáticamente a miles de trabajadores forzados y a presos de campos de concentración en condiciones inhumanas.

Los principales detalles históricos en resumen:

- **Producción de armamento:** El grupo desarrolló y produjo para el Ministerio de Guerra del Reich, entre otros, ametralladoras, cañones antiaéreos (por ejemplo, el famoso 8,8-cm-Flak) y morteros.
- **Trabajo forzado:** Solo en el centro de producción de Unterlüß, en la Lüneburger Heide (Páramo de Luneburgo), Rheinmetall gestionaba campos que albergaban a miles de presos. Mujeres del campo anexo de Bergen-Belsen, Tannenberg, también fueron sometidas a trabajos forzados en las fábricas de armamento. El número de esclavos que trabajaron para la empresa se estima en 300.000.
- **Tratamiento de la historia de la empresa:** El tratamiento del pasado nazi de la empresa es a veces objeto de críticas, aunque desde finales de los años 1990 el grupo se ha esforzado por esclarecer este período, documenta el uso de mano de obra extranjera y

forzada y pone a disposición las [páginas de historia de la empresa](#) correspondientes. Documentos detallados y oficiales sobre la cronología de la empresa, en particular sobre el recurso al trabajo forzado, pueden consultarse directamente en los [Archivos históricos de Rheinmetall](#).



Hitler y Röchling, en Rügenwalde en 1943

## 5. La posguerra

Después de 1945, Rheinmetall ha vivido una historia agitada, pasando de ser una empresa de armamento terrestre a una estrategia de diversificación, hasta su auge actual como pilar central de la llamada política de defensa europea.

### A. La posguerra y el rearme (1945-años 1960)

- **Prohibición de producción:** Tras la guerra, los Aliados prohibieron toda producción de armamento. Rheinmetall intentó en vano orientarse hacia los **bienes civiles** como las máquinas de escribir o la maquinaria agrícola.
- **Nuevo comienzo:** En 1951, el grupo fue reorganizado y el centro de Düsseldorf fue «mantenido artificialmente con vida», en previsión de un futuro rearme.
- **Bundeswehr:** Con la creación de la Bundeswehr (Ejército Federal) en 1955 y el ingreso en la OTAN, Rheinmetall volvió a ser un proveedor importante, por ejemplo para el cañón del carro de combate Leopard 1.

### B. Diversificación y expansión (años 1970--2010)

- **Actividad civil:** Para reducir su dependencia de los pedidos públicos de armamento, el grupo adquirió cada vez más empresas del sector de la automoción (ej.: Pierburg, Kolbenschmidt).
- **Líder tecnológico:** El grupo desarrolló el **cañón de ánima lisa de 120 mm**, que se convirtió en el estándar mundial para los carros de combate occidentales (Leopard 2, M1 Abrams).
- **Críticas:** En la década de 1980, Rheinmetall se convirtió en un objetivo emblemático del movimiento pacifista y se enfrentó a acusaciones sobre exportaciones de armas dudosas.

### C. El «giro histórico» o «cambio de era» (Zeitenwende) (a partir de 2022)

La agresión rusa contra Ucrania ha transformado fundamentalmente el papel del grupo:

- **Boom de pedidos:** La cartera de pedidos ha pasado de 24,5 mil millones € (finales de 2021) a más de 73 mil millones € (2024/25). Rheinmetall suministra municiones, sistemas de defensa antiaérea (Skynex) y repara **carros Leopard para Ucrania**.
- **Autonomía europea:** El grupo está desarrollando masivamente sus capacidades, en particular mediante nuevas fábricas de municiones en Alemania (Unterlüß) así como fábricas de carros directamente en Ucrania.
- **De «niño sucio» (Schmudellkind) a socio:** En el discurso político, Rheinmetall es percibido hoy como un garante de la «democracia capaz de defenderse» y como un pilar de la seguridad nacional.



Inauguración de la nueva fábrica de artillería de Rheinmetall en Unterlüß, agosto de 2025. De izq. a der. Ulrich Grillo, miembro del consejo de supervisión de Rheinmetall, Carsten Breuer, inspector general de la Bundeswehr, Mark Rutte, secretario general de la OTAN, Boris Pistorius, ministro federal de Defensa, Armin Papperger, presidente del consejo de dirección de Rheinmetall, Lars Klingbeil, ministro federal de Finanzas

## II - Estructura del grupo

Tras una profunda reorganización estratégica completada a principios de 2026, el Grupo Rheinmetall ha rediseñado su estructura de negocio para reforzar su posición en los mercados de defensa y tecnologías críticas. Ahora articulado en torno a cinco divisiones – incluida una nueva incursión en el ámbito naval – el Grupo registra un crecimiento sostenido, impulsado por carteras de pedidos récord y un sólido rendimiento industrial. Esta ficha técnica recoge los principales datos financieros, las especialidades operativas y los cambios estructurales más relevantes de cada división, actualizados al primer semestre de 2025 y a los primeros meses de 2026.

### Vehicle Systems

*Vehículos blindados sobre ruedas (Boxer), sobre orugas (Lynx KF41, Panther KF51) y vehículos logísticos.*

- **Facturación 2025 : 4,99 mil millones €.**
- **Participación en la facturación del grupo : 50,2 %** (mayor división).
- **Rendimiento 1.er semestre 2025 :** Facturación de 1,9 mil millones € (+46 %), resultado operativo de 179 millones €.
- **Cartera de pedidos (marzo 2026) :** 25,85 mil millones €.

### Weapon & Ammunition

*Cañones para carros de combate (120 mm L/55), artillería, munición de calibre medio y grueso, propulsión sólida.*

- **Facturación 2025 : 3,53 mil millones €.**
- **Participación en la facturación del grupo : 35,5 %.**
- **Rendimiento 2025 :** Crecimiento del 27 %, margen operativo elevado del 29,3 % (beneficio de 1,03 mil millones €).
- **Rendimiento 1.er semestre 2025 :** Facturación récord de 1,3 mil millones €, resultado operativo de 280 millones € (+36 %).

### Electronic Solutions

Sistemas de protección activa (StrikeShield), sensores, guerra electrónica, láseres, digitalización del campo de batalla.

- **Facturación (estimación basada en el 1.er semestre 2025) : ~1,9 mil millones €** (anualizado).
- **Participación en la facturación del grupo (estimada) : ~19 %.**
- **Rendimiento 1.er semestre 2025 :** Facturación de 944 millones € (+46 %), entradas de pedidos aumentaron un 231 % hasta 9,98 mil millones €.
- **Cartera de pedidos (1.er semestre 2025) :** 16,9 mil millones €.

Desde enero de 2026, la división Electronic Solutions se ha dividido en dos entidades:

- Air Defence (defensa aérea)
- Digital Systems (sistemas digitales)

Se ha creado una quinta división: Naval Systems (sistemas navales)<sup>1</sup>, lo que marca la entrada de Rheinmetall en este ámbito.

<sup>1</sup> “Es una operación que transforma radicalmente el panorama de los astilleros del norte de Alemania: con gran ímpetu, el grupo Rheinmetall, con sede en Düsseldorf, irrumpe en el negocio naval y adquiere por completo la división marina del grupo Lürssen, con sede en Bremen, denominada Naval Vessels Lürssen (NVL). Esta incluye Blohm + Voss y el Norderwerft de Hamburgo, el Peene-Werft de Wolgast (Mecklemburgo-Pomerania Occidental), así como el Neue Jadewerft de Wilhelmshaven (Baja Sajonia). Se suman además ubicaciones en Bulgaria, Croacia, Egipto y Brunéi. La adquisición afecta a unos 2.100 empleados en todo el mundo [...] Con la compra del constructor naval, Rheinmetall pretende ampliar su base y abrir el sector naval como un nuevo campo de negocio. Tras el anuncio de estos planes, el precio de la acción de Rheinmetall alcanzó momentáneamente un «máximo histórico» de 1.949 euros por acción.”

**NDR**, 15 de septiembre de 2025

## **Power Systems – En proceso de desinversión**

*Componentes para motores, sistemas de recirculación de gases de escape. La escisión de esta división civil es estratégica.*

- **Facturación 2025** : ~2 mil millones €.
- **Participación en la facturación del grupo**: ~20 %.
- **Plantilla** : Aproximadamente 6.250 personas.
- **Estado**: En proceso de venta al fondo AEQUITA (cierre previsto a finales de 2026).
- **Rendimiento 1.er semestre 2025**: Facturación cayó un 7 % hasta 987 millones €, resultado operativo desplomado un 58 % (24 millones €).

## **Materials & Trade**

*Comercio de componentes y subsistemas, pero división de tamaño modesto.*

- **Facturación (dato 2022)** : 743 millones €.
- **Participación en la facturación del grupo (estimada)** : ~7 %.
- **Rendimiento (dato 2022)**: Resultado operativo de 68 millones € (margen del 9,1 %).

# Estructura del grupo Rheinmetall

Tras una gran reorganización, el grupo está estructurado en cinco divisiones



**i** Datos proporcionados por el usuario. Algunos valores son estimaciones o se refieren a periodos diferentes (2022, 2025, 1º semestre de 2025, marzo de 2026).

### III- Balance financiero y estratégico de Rheinmetall (marzo de 2026)

Este documento presenta un panorama financiero y estratégico del grupo Rheinmetall tal como fue **publicado el 11 de marzo de 2026**. Se puede comprobar que el grupo ha sabido aprovechar el giro histórico de 2022 (*Zeitenwende*), cuando Rusia atacó Ucrania. Rheinmetall está en plena metamorfosis para convertirse en un campeón mundial de la producción de sistemas de «defensa». La empresa no solo se beneficia del aumento de los presupuestos militares; está reinventando su perímetro, invirtiendo masivamente en sus herramientas industriales y estructurándose para responder a una demanda europea sostenible. Se trata de una transformación radical de su modelo. Las perspectivas para 2026 confirman esta dinámica, a pesar de los contratiempos coyunturales de principios de año.



**Rheinmetall en el centro de la economía de guerra europea: beneficios, pedidos militares y reactivación industrial bajo el signo de la «defensa».**

#### 1. PANORÁMICA DESDE LA ZEITENWENDE (2022-2025)

Desde el histórico discurso del canciller Scholz, Rheinmetall se ha transformado en un actor central de la «defensa» europea. La facturación casi se ha duplicado entre 2022 y 2025, pasando de 6.400 millones a casi 10.000 millones de euros. La rentabilidad ha mejorado considerablemente, y la cartera de pedidos se ha disparado, alcanzando los 64.000 millones de euros a finales de 2025.

## 2. EVOLUCIÓN DE LA CIFRA DE NEGOCIOS CONSOLIDADA (2022-2025)

La cifra de negocios consolidada del grupo ha crecido muy fuertemente desde 2022 y 2025, aumentando un 55% en tres años.

- 2022: 6.400 M€
- 2023: 7.200 M€ → +12,0%
- 2024: 7.700 M€ → +7,5%
- 2025: 9.900 M€ → +28,8%

## 3. PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS 2024 Y 2025

En el último ejercicio conocido, el margen operativo mejora hasta el 18,5%, a pesar de que el resultado neto se ha visto puntualmente afectado por inversiones masivas.

- Resultado operativo (EBIT): de 1.478 M€ en 2024 a 1.841 M€ en 2025 → +33%
- Margen operativo del grupo: del 15,2% al 18,5%
- Resultado neto del grupo: de 717 M€ a 696 M€ → -3% (ligeramente a la baja debido a efectos de base y cargas excepcionales relacionadas con inversiones en 13 nuevas plantas y adquisiciones)
- Dividendo por acción: de 8,10 € a 11,50 € → +42%
- Cartera de pedidos en aumento del 36% entre 2024 y 2025, pasando de 46.900 M€ a 63.800 M€
- Flujo de caja de 1.700 M€ a 2.300 M€.

## 4. RENDIMIENTO POR DIVISIÓN EN 2025

Tres divisiones históricas componen el grupo. Weapons & Ammunition es la más rentable, con un margen operativo del 29%, y Electronic Solutions es la que crece más rápido, con un incremento del 45% en su facturación.

- División Vehicle Systems (vehículos blindados y logísticos):  
Entregas de camiones y programas Boxer para Reino Unido y Alemania.  
Cifra de negocios: 4.990 M€ → +32%  
Margen operativo: 11,7%
- División Weapons and Ammunition:  
Mayor margen del grupo, principales clientes Alemania, OTAN y Ucrania.  
Cifra de negocios: 3.530 M€ → +27%  
Margen operativo: 29,0%

- División Electronic Solutions:  
Crecimiento excepcional gracias al programa TaWAN y a los sistemas de defensa aérea Skyranger y Skynex.  
Cifra de negocios: 2.500 M€ → +45%  
Margen operativo: 14,6%

*NB. La cifra de negocios total de las divisiones incluye las ventas internas (intragrupa) entre las diferentes entidades de Rheinmetall, mientras que la cifra de negocios consolidada del grupo (9.935 M€) solo refleja las ventas a clientes externos.*

## 5. NUEVA ESTRUCTURA DIVISIONAL EN 2026

Desde enero de 2026, la división Electronic Solutions se escinde en dos entidades: Air Defence (defensa aérea) y Digital Systems (sistemas digitales), elevando a cuatro el número de divisiones.

Y se ha creado una quinta, Naval Systems (sistemas navales), que marca la entrada de Rheinmetall en este ámbito. [[ver nota aquí](#)]

## 7. PERSPECTIVAS PARA 2026

Se observó una ralentización en el primer trimestre de 2026, con ingresos inferiores a las expectativas del mercado debido a retrasos en las entregas. Pero parece que fue coyuntural, ya que la dirección ha confirmado sus previsiones de crecimiento para el año, de un 40 a 45% de la cifra de negocios, que se espera alcance los 14,0 a 14,5 mil millones de euros, con un margen operativo en torno al 19%. Estas previsiones se basan en contratos importantes vinculados a los planes de inversión del gobierno alemán, con un paquete total de 377 mil millones de euros para la «defensa», de los cuales más de 88 mil millones podrían beneficiar a Rheinmetall.

## 8. INVERSIONES, ADQUISICIONES Y REORIENTACIÓN ESTRATÉGICA

- Reorientación hacia la producción militar: está en curso la venta de la división civil Power Systems (componentes para motores térmicos), con un comprador identificado. El objetivo es convertirse en un grupo puro de la industria bélica.
- Ampliación de la capacidad de producción: construcción o ampliación de 13 nuevas plantas en Europa, especialmente en Lituania, Letonia y Bulgaria, dedicadas a municiones y pólvora.
- Capacidad de producción de proyectiles de artillería prevista: 1,5 millones de proyectiles al año para 2030.
- Adquisiciones recientes: compra de Muni Berka GmbH para el almacenamiento y desmantelamiento de municiones; toma de participación mayoritaria en el especialista croata en robótica DOK-ING para drones terrestres pesados.

## IV - Principales Clientes de Rheinmetall

Los clientes de Rheinmetall son principalmente Estados miembros de la OTAN y aliados, con contratos importantes que abarcan vehículos blindados, artillería y municiones. El grupo es un actor central en el fortalecimiento de las capacidades bélicas de estos países, especialmente en respuesta a los conflictos actuales.

### Alemania (Bundeswehr)

Cliente histórico y socio central, la Bundeswehr es un pilar de las actividades de Rheinmetall. Los contratos recientes son masivos:

- **Vehículos logísticos:** Un contrato marco colosal que puede alcanzar los **3.500 millones de euros** para el suministro de hasta **6.500 camiones** de la familia HX, con pedidos firmes ya en curso para más de 1.000 vehículos solo para el año 2025.
- **Modernización de blindados:** Rheinmetall es el socio industrial para los programas de modernización de las fuerzas blindadas, notament a través de los vehículos de infantería PUMA y LYNX (desarrollados para las fuerzas alemanas y para la exportación).

### OTAN y aliados clave

#### Ucrania (apoyo en contexto de guerra)

Ucrania se ha convertido en un cliente importante y urgente:

- **Municiones:** Entrega masiva de municiones, incluidos proyectiles de **35 mm** adaptados para los cañones antiaéreos **Gepard** y proyectiles de artillería de **155 mm**.
- **Mantenimiento:** Rheinmetall ha establecido una cooperación estratégica con la industria militar ucraniana, preparando el terreno para el mantenimiento local y la producción conjunta.

#### Hungría (transferencia de tecnología)

Cliente estratégico de primer nivel para el **LYNX KF41**:

- **Contrato histórico:** Pedido de **209 vehículos LYNX** (en 7 variantes) por más de **2.000 millones de euros**, que simboliza una subida de nivel espectacular (sustitución de los BMP-1 soviéticos).
- **Transferencia de tecnología:** Hungría recibió los primeros vehículos "Hecho en Alemania" en 2022, y el **primer LYNX ensamblado localmente** se entregó en julio de 2024, en una empresa conjunta participada al 51% por Rheinmetall, creando un centro industrial nacional.

#### Reino Unido (soberanía y modernización)

Asociación reforzada a través de una filial conjunta (RBSL):

- **Tanque Challenger 3:** Programa de **800 millones de libras esterlinas** para modernizar **148 tanques**, con creación de más de 750 puestos de trabajo altamente cualificados.
- **Vehículo Boxer:** Lanzamiento de la producción en Gran Bretaña del vehículo blindado Boxer, con un alto contenido local (75% de la cadena de suministro británica).
- **Inversión:** Más de **200 millones de libras esterlinas** invertidos en sitios británicos, incluida una nueva fábrica de cañones de gran calibre.

### USA (avance importante)

Caso raro para un grupo europeo, Rheinmetall avanza en el mercado usamericano:

- **Programa CTT:** En asociación con GM Defense, el grupo entregó prototipos de camiones tácticos HX3 CTT para la primera fase del programa destinado a reemplazar la flota del Ejército de USA, un mercado potencial de **14.000 millones de dólares** para 40.000 vehículos.
- **F-35:** Rheinmetall también produce secciones centrales del fuselaje para el caza F-35 en el marco de un acuerdo con Lockheed Martin y Northrop Grumman.

### Australia (Programa LAND 400)

Rheinmetall es un actor clave en el programa de reemplazo de blindados:

- **Vehículo de reconocimiento Boxer:** Designado como ofertante preferente para un contrato de **5.200 millones de dólares australianos**, con producción local de **186 vehículos** de un total de 211, apoyando a la industria australiana.

### Otros mercados

- **Cientela internacional:** Los camiones de la familia HX de Rheinmetall son utilizados por más de veinte países, incluidos Reino Unido, Australia, Nueva Zelanda, Noruega, Suecia, Austria, Singapur, Eslovenia, Dinamarca y Ucrania.
- **Oriente Medio y Asia:** Clientes tradicionales, especialmente para municiones y sistemas de defensa aérea (cañones, montajes de artillería naval).

En resumen, la clientela de Rheinmetall es amplia, desde sus mercados históricos europeos hasta avances significativos en Estados Unidos y Asia-Pacífico, con un eje principal en el suministro de sistemas terrestres avanzados y municiones en un contexto de crecientes tensiones geopolíticas.

La presencia de Rheinmetall en Israel y en los países árabes se manifiesta de dos maneras: relaciones comerciales indirectas con Israel a través de empresas conjuntas, e implantaciones industriales más directas en varios países árabes clave.

### La compleja relación con Israel

Rheinmetall mantiene una notable relación comercial con la industria de defensa israelí, que se concreta de varias maneras:

- **Asociaciones estratégicas mediante empresas conjuntas:** El grupo colabora estrechamente con los tres mayores fabricantes de armamento israelíes: **Elbit Systems**, **Israel Aerospace Industries (IAI)** y **Rafael Advanced Defense Systems**. El objetivo principal es producir y comercializar tecnologías israelíes en los mercados europeos y de la OTAN.
  - Un ejemplo clave es **EuroSpike GmbH**, una empresa conjunta propiedad de Rheinmetall (40%), Diehl Defence (40%) y Rafael (20%), que produce en Alemania los misiles antitanque Spike. Esta asociación ha permitido a países como España y Eslovenia eludir sus embargos sobre armas israelíes comprando estos misiles fabricados en Alemania.
  - Del mismo modo, Rheinmetall produce bajo licencia los drones suicidas **HERO** de la israelí UVision para el mercado europeo. En diciembre de 2025, se firmó un contrato importante de varios cientos de millones de euros para suministrar estos drones a un país miembro de la OTAN.

El país comprador no ha sido revelado oficialmente. La identidad del Estado miembro de la OTAN que realizó este pedido sigue siendo confidencial. Según el comunicado de prensa de Rheinmetall y las fuentes concordantes, el cliente optó por permanecer en el anonimato. La información publicada indica que se trata de un pedido de varios cientos de sistemas, por un valor de varios cientos de millones de euros, que se producirán en Italia y se entregarán a partir de 2026. Algunas fuentes sugieren que este cliente podría ser Alemania, que planea desplegar este tipo de drones en 2027, pero se trata de una especulación y no de una confirmación oficial.

- **Implicaciones indirectas y controversias:** Varias fuentes informan sobre posibles entregas de munición de tanque de 120 mm, fabricada por Rheinmetall, a Israel a través del gobierno alemán. Sin embargo, otros informes indican que estas entregas habrían sido bloqueadas o que la munición recibida era defectuosa, lo que hace que la situación sea confusa y sin confirmación oficial.

Volveremos en detalle sobre Rheinmetall e Israel en la 8ª parte de nuestro dossier.

### La presencia afirmada en los países árabes

En los países árabes, Rheinmetall ha optado por una estrategia de implantación industrial local, dirigida tanto a los mercados nacionales como regionales:

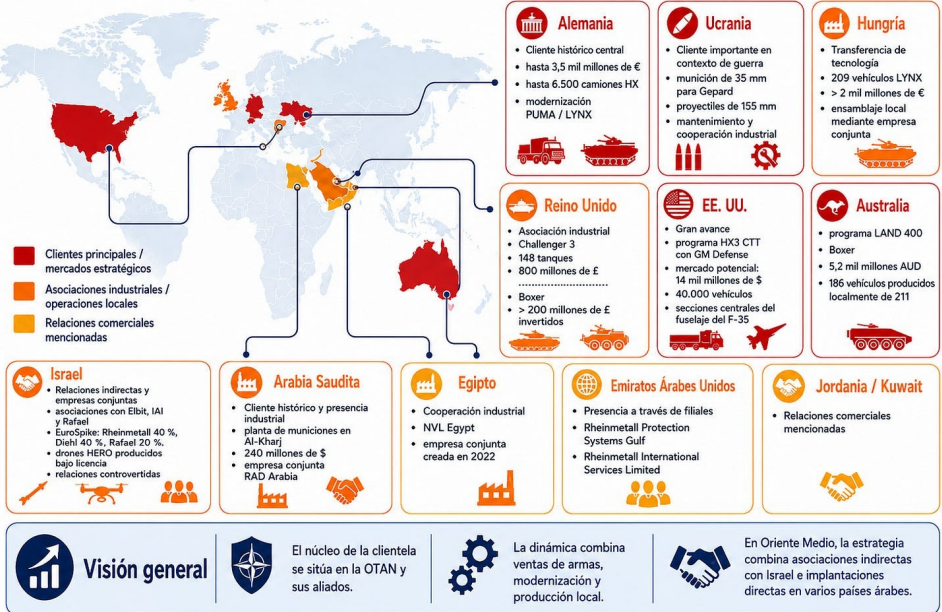
- **Arabia Saudita:** Es un cliente histórico importante, con una presencia antigua e inversiones crecientes.
  - El grupo participó en la creación de una fábrica de municiones en Al-Kharj, con un coste de 240 millones de dólares, a través de su empresa conjunta sudafricana Rheinmetall Denel Munition (RDM).
  - Más recientemente, la creación de **RAD Arabia Co.**, una empresa conjunta con el grupo MAZ, tiene como objetivo localizar la fabricación, el mantenimiento y la formación para los sistemas de defensa aérea, en el marco de la Visión 2030 del

reino. Filiales como *Rheinmetall Arabia Simulation and Training LLC* también están activas localmente.

- **Egipto:** Otro cliente importante. El grupo alemán estableció en 2022 una empresa conjunta llamada **NVL Egypt** con socios locales para desarrollar capacidades en el sector naval.
- **Emiratos Árabes Unidos:** El grupo está presente allí con filiales como *Rheinmetall Protection Systems Gulf* y *Rheinmetall International Services Limited*.
- **Otros países:** La empresa también mantiene relaciones comerciales con otros países de la región, como Jordania y Kuwait.

En resumen, la estrategia de Rheinmetall en Oriente Medio es, por tanto, doble: por un lado, asociaciones industriales con empresas israelíes dirigidas a los mercados occidentales, y por otro, una implantación directa en varios países árabes para producir localmente equipos militares.

## Rheinmetall: principales clientes e implantaciones



## V. Lugar de Rheinmetall en el dispositivo ReArm Europe/Readiness 2030



El plan **ReArm Europe** (rebautizado como **READINESS 2030**), presentado por la Comisión Europea en marzo de 2025 y dotado con 800 mil millones de euros, sitúa a Rheinmetall en una posición de liderazgo indiscutible en el continente y hace pasar al grupo de la condición de mero proveedor a la de « arquitecto del Estado Mayor ».

Antes de 2022, Rheinmetall era un fabricante de equipos. Hoy es el integrador que dicta los estándares presentes y futuros: a corto plazo, absorbe los presupuestos asignados a municiones; a medio plazo, blinda las plataformas acorazadas; a largo plazo, impone sus arquitecturas electrónicas y láser.

Su dominio es tal que los demás industriales europeos (KNDS, Leonardo) se ven obligados a cooperar con él so pena de ser excluidos de las licitaciones dirigidas por la OTAN. Rheinmetall capta una parte desproporcionada de los 800 mil millones de euros, no porque sea el más barato, sino porque es el único que ofrece una cadena de suministro enteramente intraeuropea (evitando las dependencias usamericanas, surcoreanas o israelíes), lo que corresponde exactamente al ADN geopolítico de « Readiness 2030 ».

# RHEINMETALL EN EL DISPOSITIVO REARM EUROPE / READINESS 2030



El plan europeo de defensa dotado con 800.000 millones € sitúa a Rheinmetall como líder industrial del rearme europeo.

## 1 PILAR "MUNICIONES": INTEGRACIÓN VERTICAL



**Dominio de la pólvora**  
Control de la química de explosivos y propelentes gracias a la adquisición de Expal (España).



**Fábricas modulares**  
Nuevas plantas en Alemania y Lituania, desplegables en 12 meses.



**Capacidad récord**  
700.000 obuses de 155 mm al año para 2027: líder europeo.



Rheinmetall se convierte en el "banquero de la pólvora" de Europa.

## 2 ARQUITECTURA DEL CAMPO DE BATALLA

Estandarización desde la base

**MGCS**  
(largo plazo)



**PANTHER KF51**  
(disponible ahora)



**Boxer** (ruedas)



**Lynx** (orugas)



+ del 70 % de componentes comunes



Interoperabilidad máxima, programas ya operativos.

## 3 INTEGRACIÓN TRANSFRONTERIZA

El federalismo industrial

**RBSL**  
RHEINMETALL  
BAE SYSTEMS  
LAND



Asociación con BAE Systems

→ Acceso a programas británicos (p. ej.: Challenger 3) y mercados OTAN.

**LEORH**



Alianza con Leonardo

→ Creación de un "euro-blindado" basado en el Panther KF51, ensamblado en Italia.



Presente en los programas clave de todos los países europeos.

## 4 BENEFICIO DE LAS EXENCIONES PRESUPUESTARIAS

Flujo de caja garantizado por los Estados



**Fondo especial alemán**  
100.000 M€ (Zeitenwende)  
+ contratos marco a 10 años (Puma, Leopard 2).



LEOPARD 2



**Efecto multiplicador europeo**  
Co-financiación UE (EDF, EDIRPA)  
→ La UE financia I+D y los primeros lotes; los Estados compran las series largas.



PUMA



Visibilidad y rentabilidad aseguradas a 10-15 años.

## 5 SOBERANÍA TECNOLÓGICA

Doble uso civil-militar



**Láser de alta energía (Skyranger 30 HEL)**  
Solución eficaz contra drones, con aplicaciones civiles (energía, redes).



SKYRANGER 30 HEL



**Drones y guerra electrónica**  
Drones, sensores y sistemas de guerra electrónica: refuerzan la autonomía estratégica europea.



I+D dual financiada por la UE: ventaja tecnológica sostenible.

## EN SÍNTESIS: ¿POR QUÉ RHEINMETALL DOMINA READINESS 2030?



**LÍDER INDUSTRIAL**

Capacidades de producción integradas e inigualables.



**PRESENCIA EUROPEA**

Alianzas estratégicas en todos los países clave.



**APOYO ESTATAL Y UE**

Fondos garantizados y visibilidad financiera a largo plazo.



**INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA**

I+D en tecnologías críticas (láser, drones, electrónica).



**SOBERANÍA EUROPEA**

Contribuye a la autonomía y seguridad de defensa de Europa.

Síntesis de las cinco palancas que sitúan a Rheinmetall en el centro de Readiness 2030: municiones, blindados, integración europea, garantías presupuestarias y soberanía tecnológica.

### 1. Pilar « Municiones »: La integración vertical como baza

- **El cuello de botella de la pólvora propulsora:** En un conflicto de alta intensidad (como en Ucrania), la escasez de pólvora propulsora y explosivos es el factor limitante, mucho más que el acero. Rheinmetall ha comprendido que para producir obuses de 155 mm hay que dominar la química de las nitrocelulosas.
- **La adquisición de Expal (España):** Esta compra no solo apunta a líneas de producción, sino a patentes históricas sobre pólvoras de doble base y capacidades de nitración. Esto otorga a Rheinmetall un acceso exclusivo a capacidades de producción fuera de Alemania, eludiendo así las trabas administrativas locales.
- **Nuevas fábricas (Unterlüß y Lituania):** El grupo no se limita a ampliar fábricas; construye « fábricas modulares » (en contenedores) que puede desplegar en 12 meses. Esto permite aumentar el ritmo de producción a 700.000 obuses/año para 2027, una capacidad superior a la de todos sus competidores europeos juntos (Nammo, Nexter, BAE). Se convierte en el « banquero de la pólvora » de Europa, sin el cual el plan Readiness 2030 no es más que un deseo piadoso.

### 2. Arquitectura del campo de batalla: La estandarización desde abajo

- **El duelo MGCS vs Panther KF51:** Oficialmente, Rheinmetall es socio del MGCS (con KNDS). Extraoficialmente, el grupo impulsa su Panther KF51 como una alternativa « lista para usar » al MGCS, que no llegará antes de 2040. ReArm Europe, al facilitar las adquisiciones conjuntas, crea un mercado para el Panther desde ahora.
- **El Boxer y el Lynx como « piezas de Lego »:** El plan europeo promueve la interoperabilidad. El Boxer (ruedas) y el Lynx (orugas) comparten más del 70 % de sus componentes electrónicos y motorización. En Italia, en el marco del programa A2CS (Armored Infantry Combat System) con Leonardo, Rheinmetall impone su Lynx como el chasis de referencia. Esto asegura el mercado italiano durante 20 años, ya que cualquier evolución futura deberá ser compatible con el estándar técnico impuesto por Rheinmetall.

### 3. Integración transfronteriza: El « federalismo industrial »

El plan europeo fomenta las empresas conjuntas estratégicas. Rheinmetall es el campeón de este modelo. Practica una estrategia de « multinacionalización » para absorber los presupuestos nacionales y, al mismo tiempo, cumplir con los criterios europeos de retornos industriales (offsets).

- **RBSL (Rheinmetall BAE Systems Land – Reino Unido):** Al asociarse con el británico BAE, Rheinmetall entra por la puerta trasera en el programa británico Challenger 3 (suministra la torreta). Esto le permite captar fondos británicos fuera de la UE y, al mismo tiempo, utilizar esta planta para producir puentes blindados para la OTAN.

- **LEORH (Leonardo-Rheinmetall):** Es el golpe maestro geopolítico. Al firmar este acuerdo, Rheinmetall absorbe la rama de vehículos blindados de Leonardo (heredera de Oto Melara). Objetivo: crear un « euro-blindado » (el futuro carro de combate italiano) basado en el Panther KF51, pero ensamblado en Italia. Esto divide el escenario europeo en dos bloques: KNDS (Francia-Alemania para el MGCS) y LEORH (Italia-Alemania para el Panther). Rheinmetall explota las rivalidades franco-italianas para asegurarse de que, sea cual sea el programa ganador, su motorización y su sistema de control de tiro equipen a ambos bandos.

#### 4. Beneficiario de las exenciones presupuestarias: El « flujo de caja » garantizado por el Estado

La cláusula de salvaguardia nacional activada por ReArm Europe permite a Alemania realizar pedidos masivos sin límites de deuda. El fondo especial de 100 mil millones de euros de la Bundeswehr (*Zeitenwende*), junto con los fondos europeos, garantiza salidas a 10-15 años para los productos de gama alta de Rheinmetall.

- **La cláusula de salvaguardia nacional:** En Alemania, la regla del « freno a la deuda » (*Schuldenbremse*) se sortea mediante la activación del artículo 109 de la Ley Fundamental en caso de amenaza militar. Concretamente, el fondo especial *Zeitenwende* (100 mil millones €) ya está presupuestado. Rheinmetall ha firmado contratos marco por 10 años para el mantenimiento del Puma y el Leopard 2, lo que le garantiza una facturación mínima (unos 2.500 millones €/año) independiente de los vaivenes políticos.
- **El efecto palanca europeo:** ReArm Europe permite a los Estados utilizar fondos europeos (a través del FED y EDIRPA) para cofinanciar compras agrupadas. Rheinmetall estructura sus ofertas para que la UE pague la I+D y el primer lote de producción, mientras que los Estados pagan las series largas. Esto reduce su riesgo financiero y le permite invertir en capacidades masivas de forja y fundición (para los cañones de 130 mm) sin afectar su rentabilidad.

#### 5. Soberanía tecnológica: La dualidad civil-militar como baluarte

El plan financia I+D de doble uso. Rheinmetall invierte masivamente en el láser de alta energía (Skyranger 30 HEL), los drones y la defensa aérea de corto alcance, sectores señalados como prioritarios por la UE en el Fondo Europeo de Defensa.

- **El láser de alta energía (Skyranger 30 HEL):** No es solo un arma, sino una central eléctrica móvil. Al dominar la refrigeración y la generación de energía mediante baterías de alta capacidad, Rheinmetall registra patentes utilizables tanto para drones de combate como para redes eléctricas inteligentes civiles. ReArm Europe apunta a este sector porque es la única solución frente a los enjambres de drones de bajo coste.
- **Drones y electrónica de guerra:** El plan Readiness 2030 exige sistemas abiertos (OSD – Open Standard Digital). Rheinmetall ha adquirido startups de IA (como *Helsing* en parte) para integrar capacidades de decisión autónoma en sus torretas. Esto le permite facturar

no toneladas de acero, sino licencias de software (actualizaciones OTA) durante la vida útil de los blindados, transformando su modelo de negocio en el de un editor de software de defensa.

### **Síntesis: De proveedor a « Arquitecto del Estado Mayor »**

Antes de 2022, Rheinmetall era un fabricante de equipos. Hoy es el integrador que dicta los estándares:

- Absorbe los presupuestos destinados a municiones (flujo a corto plazo).
- Asegura las plataformas blindadas (flujo a medio plazo).
- Impone sus arquitecturas electrónicas y láser (flujo a largo plazo).

Su dominio es tal que los demás industriales europeos (KNDS, Leonardo) se ven obligados a cooperar con él so pena de ser excluidos de las licitaciones de la OTAN. Rheinmetall capta una parte desproporcionada de los 800 mil millones de euros, no porque sea el más barato, sino porque es el único que ofrece una cadena de suministro totalmente intraeuropea (evitando dependencias usamericanas, surcoreanas o israelíes), lo que se corresponde exactamente con el ADN geopolítico de « Readiness 2030 ».

**El límite de este modelo:** Esta concentración de capacidades en un solo actor crea un riesgo de « single point of failure » [v. nota]. Si una planta de Rheinmetall es bombardeada o sufre un incendio, el 60 % de las capacidades de artillería europeas se derrumban. La UE, al hacer de Rheinmetall su campeón, ha aceptado conscientemente este riesgo sistémico para ganar en reactividad inmediata.

#### **Nota**

Un « single point of failure » designa un elemento único cuyo fallo provoca el colapso de todo un sistema (= « poner todos los huevos en la misma cesta »). En el caso de Rheinmetall, este grupo se ha convertido en ese eslabón único para la artillería europea. Si su fábrica de pólvora explota, Europa pierde del 60 al 70 % de su capacidad para producir obuses de 155 mm. Si un hacker paraliza su software embarcado, todos los blindados Boxer y Lynx repartidos en varios países quedan ciegos e inmóviles. Si su fundición especializada en cañones de 130 mm resulta dañada, el futuro carro Panther se retrasa dos años. La UE es plenamente consciente de este riesgo, pero cree que no tiene elección. Antes de 2022, Europa no disponía de ninguna capacidad de producción masiva y dependía enteramente de los usamericanos, los israelíes y los surcoreanos. Por tanto, prefiere tener una capacidad concentrada antes que capacidad cero. En tiempos de paz, una sola fábrica es más sencilla y barata de financiar, y en tiempos de guerra se espera que los escudos antiaéreos basten para protegerla. Es la apuesta arriesgada de « poner todos los huevos en la misma cesta » que Europa está haciendo actualmente con Rheinmetall.

## VI - Todos los sitios de producción de Rheinmetall

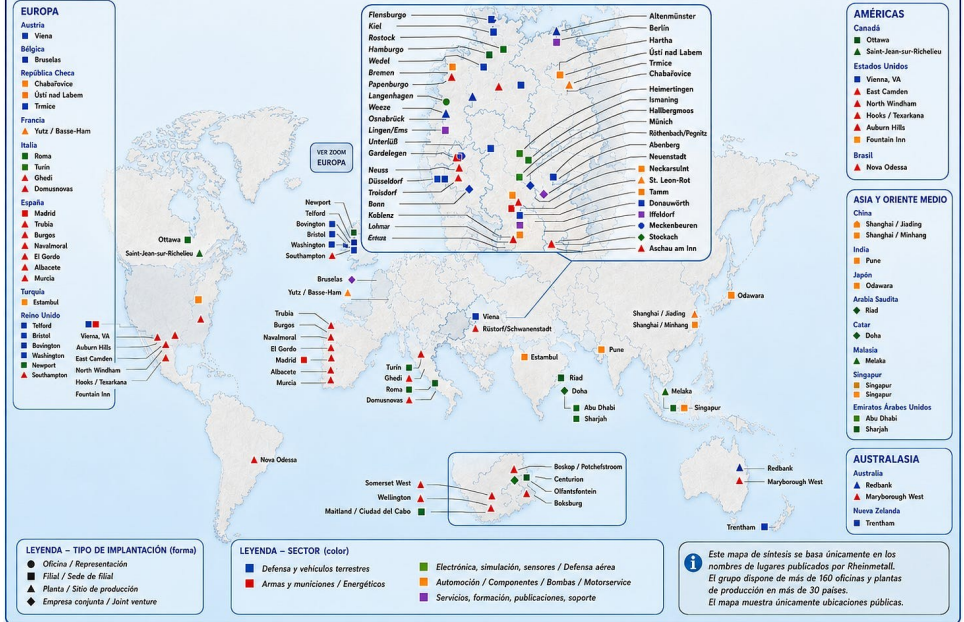


Con casi 40.000 empleados y unos 160 sitios registrados en más de 30 países, Rheinmetall se ha consolidado como uno de los pilares mundiales de la economía de guerra. Esta sexta entrega del dossier cartografía la huella industrial del grupo de origen alemán, hoy en parte propiedad de esos “vaterlandslosen Gesellen” [compinches apátridas] que son los tiburones de las finanzas (BlackRock & Co.): fábricas de municiones, blindados, electrónica de defensa, empresas conjuntas y sitios en reconversión. Desde Alemania hasta España, desde Ucrania hasta Sudáfrica, las numerosas implantaciones del grupo ilustran la rápida expansión de un imperio militar-industrial en el corazón del rearme europeo.

Este documento pone de relieve el reenfoque estratégico de la empresa en el armamento en 2026, materializado por la venta de su división automovilística civil (Pierburg) al fondo de inversión AEQUITA. También hace balance de las consecuencias sociales de esta transición para los empleados de los sitios afectados, antes de mencionar las movilizaciones y protestas ciudadanas, particularmente activas en Berlín contra la reconversión de la fábrica de Wedding en un sitio de producción de municiones. (Volveremos a ello en la 9ª sección del dossier)

# RHEINMETALL — CARTOGRAFÍA MUNDIAL DE IMPLANTACIONES PÚBLICAS

Oficinas, filiales, plantas de producción y empresas conjuntas • Nombres de lugares únicamente • Fuente pública: Rheinmetall • Estado: mayo de 2026

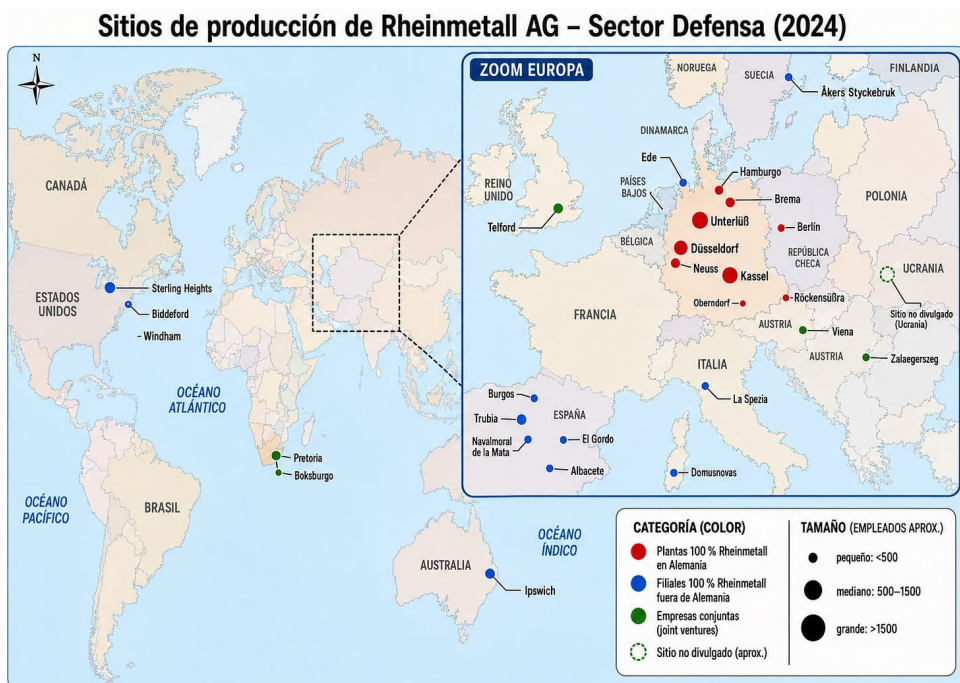


## 1. ALEMANIA (corazón industrial e I+D)

- Ubicación: **Unterlüß** (Baja Sajonia); Empleados aprox.: ~2.500 a 3.000; Tipo de producción / Actividad: Mayor sitio de municiones de Europa. Producción de obuses para tanques (120 mm), munición de artillería (155 mm), calibres medios (35 mm), pólvora propulsora. Nueva planta Werk Niedersachsen en construcción para duplicar la capacidad.
- Ubicación: **Kassel** (Hesse); Empleados aprox.: ~1.500 a 2.000; Tipo de producción / Actividad: Centro de excelencia de vehículos blindados sobre ruedas. Integración final del Boxer, logística.
- Ubicación: **Düsseldorf** (Renania del Norte-Westfalia); Empleados aprox.: ~3.000; Tipo de producción / Actividad: Sede social, I+D central, administración, ventas.
- Ubicación: **Hamburgo**; Empleados aprox.: ~500 a 800; Tipo de producción / Actividad: Optrónica, sensores, láseres de alta energía, sistemas de dirección de tiro naval.
- Ubicación: **Bremen**; Empleados aprox.: ~500; Tipo de producción / Actividad: Electrónica de defensa, sistemas de protección activa (ADS), componentes para la digitalización.
- Ubicación: **Neuss** (Renania del Norte-Westfalia); Empleados aprox.: ~600 a 800; Tipo de producción / Actividad: Logística internacional, repuestos militares y civiles, centro de servicio.

- Ubicación: **Oberndorf** (Baden-Wurtemberg); Empleados aprox.: ~200; Tipo de producción / Actividad: I+D en armas de pequeño y medio calibre (herencia Mauser).
- Ubicación: **Berlín** (sede de la división Vehicle Systems Europe); Empleados aprox.: ~300; Tipo de producción / Actividad: Ingeniería, gestión de programas de blindados.
- Ubicación: **Rockensüßbra** (Turingia); Empleados aprox.: ~150; Tipo de producción / Actividad: Componentes y ensayos pirotécnicos, propelentes sólidos.

*Nota: Los sitios civiles de Power Systems (Neckarsulm, Berlín, etc.) están en proceso de cesión parcial y no se enumeran aquí. Véase al final del artículo.*



## 2. EUROPA (fuera de Alemania, Estado español y Ucrania) – filiales y empresas conjuntas (JV)

- País: **Reino Unido**; Ubicación: Telford; Entidad: RBSL (JV 55% Rheinmetall / 45% BAE Systems); Empleados aprox.: ~500 a 600; Tipo de producción: Integración de los Boxer británicos (MIV), modernización de los tanques Challenger 3.
- País: **Hungría**; Ubicación: Zalaegerszeg; Entidad: Rheinmetall Hungary (JV con el Estado húngaro); Empleados aprox.: ~300 a 400 (en aumento); Tipo de producción: Producción y montaje del blindado sobre orugas Lynx KF41 para las fuerzas húngaras.

- País: **Italia**; Ubicación: La Spezia / Domusnovas; Entidad: RWM Italia (filial 100%); Empleados aprox.: ~300 a 400; Tipo de producción: Producción de bombas de aviación (Mk 82/83/84), obuses de artillería y mortero, cuerpos de obús.

- País: **Austria**; Ubicación: Viena; Entidad: Rheinmetall MAN Military Vehicles (JV con MAN); Empleados aprox.: ~200 a 300; Tipo de producción: Camiones logísticos militares de alta movilidad (HX, SX).

- País: **Suecia**; Ubicación: Akers Styckebruk; Entidad: Rheinmetall Nordic; Empleados aprox.: ~50 a 100; Tipo de producción: Componentes fundidos para obuses, cuerpos de obús.

- País: **Países Bajos**; Ubicación: Ede; Entidad: Rheinmetall Defence Nederland; Empleados aprox.: ~150 a 200; Tipo de producción: Montaje de sistemas de defensa aérea de corto alcance (Skyranger), integración electrónica.

### 3. Estado español



Rheinmetall compró Expal Systems en 2023. La compra se realizó en varias etapas, motivada por un contexto de alta demanda de municiones.

### ¿CUÁNDO?

**Noviembre de 2022:** Firma del contrato de compra con MaxamCorp, vendedor de Expal. 1 de agosto de 2023: Finalización oficial de la transacción tras las aprobaciones regulatorias.

## ¿CÓMO?

**Precio:** Aproximadamente 1.200 millones de euros sobre la base del valor de la empresa.

**Integración:** Expal Systems se convirtió en Rheinmetall Expal Munitions, S.A.U., filial al 100%. Los 7 sitios en España y EE.UU. se conservaron.

## ¿POR QUÉ?

**Capacidad de producción:** Acceso rápido a capacidades de producción adicionales, cruciales ante la alta demanda (especialmente para Ucrania) y los cuellos de botella en Europa.

**Ampliación de la cartera:** Complementariedad de productos, especialmente en artillería, munición de mortero, detonadores y sistemas de propulsión para cohetes.

**Estrategia industrial:** Reforzar su posición como proveedor clave para la OTAN, asegurar su cadena de suministro y adquirir una base estratégica en España.

Las plantillas totales y por fábrica han evolucionado desde la compra, con un crecimiento significativo. En el momento de la compra, Expal Systems empleaba a 789 personas en España y EE.UU. En 2026, Rheinmetall Expal emplea a 2.500 personas en España. La fábrica de Trubia ha experimentado un crecimiento fulgurante, pasando de 30 empleados en 2021 a 420 en 2026. El sitio de Murcia empleaba a 427 personas en 2025.

## 4. UCRANIA (mantenimiento y luego producción)

• Ubicación: **Ucrania** (sitio no divulgado con precisión); Entidad: Rheinmetall Ukrainian Defence Industry LLC (JV 51% Rheinmetall / 49% Ukroboronprom); Empleados aprox.: ~100 a 200 (inicio); Tipo de producción: Mantenimiento y reparación de vehículos blindados (Leopard, Marder). Fase 2: producción local de Lynx y munición de 155 mm.

## 5. RESTO DEL MUNDO

• País: **Australia**; Ubicación: Ipswich (Queensland); Entidad: Rheinmetall Defence Australia; Empleados aprox.: ~500 a 700; Tipo de producción: Centro de excelencia para el programa LAND 400. Montaje e integración del Boxer CRV para el ejército australiano.

• País: **USA**; Ubicación: Sterling Heights (Michigan), Biddeford (Maine), Windham (Maine); Entidad: American Rheinmetall (filiales estadounidenses); Empleados aprox.: ~1.500 en total; Tipo de producción: Sterling Heights: competición de vehículos del Ejército de EE.UU. (OMFV), ingeniería de blindados. Maine: fábricas de municiones (obuses de 40 mm, cartuchos de calibre medio). Texarkana, Texas: taller especializado en servicios de desmantelamiento y tratamiento de municiones. 29 trabajadores.

• País: **Sudáfrica**; Ubicación: Pretoria, Boksburg; Entidad: Rheinmetall Denel Muniton (JV 51% Rheinmetall / 49% Denel); Empleados aprox.: ~800 a 1.200; Tipo de producción: Líder mundial en

municiones de calibre medio y grande, explosivos, morteros. Importante para la seguridad de suministro fuera de la OTAN.

• País: **Argelia**; Ubicación: Argel; Entidad: Rheinmetall-Argelia (JV local); Empleados aprox.: ~100 a 200; Tipo de producción: Montaje de vehículos logísticos y componentes blindados para las fuerzas argelinas.

**Advertencia sobre las plantillas:** Rheinmetall emplea aproximadamente 40.000 personas en total en el grupo (defensa + civil). Solo la defensa representa unos 15.000 a 18.000 empleados directos repartidos en estos sitios. Las cifras anteriores son estimaciones por sitio basadas en las contrataciones anunciadas, los comunicados de prensa y la antigüedad de las instalaciones. Las plantillas evolucionan muy rápidamente.

## Pierburg industrial sites worldwide

*Indicative map of the main Pierburg / Pierburg Pump Technology production sites*



*Locations based on the official Rheinmetall/Pierburg pages.*

- |           |   |
|-----------|---|
| <b>1</b>  | <b>Neuss, Germany</b><br>Pierburg GmbH / Lower Rhine Plant / Pierburg Pump Technology GmbH    |
| <b>2</b>  | <b>Hartha, Germany</b><br>Pierburg Pump Technology GmbH                                       |
| <b>3</b>  | <b>Ústí nad Labem, Czech Republic</b><br>Pierburg s.r.o.                                      |
| <b>4</b>  | <b>Yutz, France</b><br>Pierburg Pump Technology France S.à r.l.                               |
| <b>5</b>  | <b>Abadiano (Vizcaya), Spain</b><br>Pierburg S.A.   |
| <b>6</b>  | <b>Lanciano (Chieti), Italy</b><br>Pierburg Pump Technology Italy S.p.A.                      |
| <b>7</b>  | <b>Livorno, Italy</b><br>Pierburg Pump Technology Italy S.p.A., Livorno site                  |
| <b>8</b>  | <b>Fountain Inn, South Carolina, United States</b><br>Pierburg US, LLC                        |
| <b>9</b>  | <b>Celaya, Guanajuato, Mexico</b><br>Pierburg Pump Technology México S.A. de C.V.             |
| <b>10</b> | <b>Nova Odessa, Brazil</b><br>KSPG Automotive Brazil Ltda., Pierburg Pump Technology division |
| <b>11</b> | <b>Kunshan, Jiangsu, China</b><br>Pierburg China Ltd. (Kunshan)                               |
| <b>12</b> | <b>Shanghai (Baoshan), China</b><br>Pierburg China Ltd.                                       |
| <b>13</b> | <b>Odawara, Kanagawa, Japan</b><br>Pierburg Japan Corp.                                       |

### La situación de Pierburg

Las filiales Pierburg de Rheinmetall atraviesan actualmente un período de transición importante. El grupo, que se está reenfocando estratégicamente en la defensa, ha emprendido la venta de toda su división automovilística (Power Systems), de la que Pierburg es la marca histórica.

## La huella mundial de la red Pierburg

Pierburg es un proveedor automovilístico mundial con una extensa red industrial. Los sitios de producción y los centros de investigación están distribuidos por todo el mundo.

### Región | Presencia de Pierburg / Power Systems

Europa: Alemania, España, Italia (Livorno, Turín, Lanciano), Francia (Basse-Ham), República Checa

Américas: México, Brasil, EE.UU.

Asia: China (Shanghái, Kunshan), Japón, Corea del Sur, India

Esta actividad representa aproximadamente 40 sitios y más de 10.000 empleados.

### La venta de la división: hacia un nuevo propietario

Para entender el futuro de las filiales Pierburg, el punto clave es el siguiente: la división Power Systems se vendió en 2026.

- **El comprador:** El fondo de inversión muniqués AEQUITA fue elegido para hacerse con toda la división Power Systems.
- **El estado del proceso:** La transacción, anunciada en junio de 2026, está en fase de finalización, con un cierre previsto para finales de año. La finalización depende aún de la obtención de las autorizaciones regulatorias.

Esta venta afecta a todos los sitios Pierburg, incluidos los de España e Italia.

### Un futuro incierto para los empleados

La venta de la división ha suscitado una gran preocupación entre los empleados, que temen por sus puestos de trabajo.

- **Preocupaciones sociales:** El anuncio creó un clima de incertidumbre en varias fábricas, especialmente en Basse-Ham (Francia), donde los empleados amenazaron con hacer huelga para obtener garantías. En Italia, los sindicatos también pidieron ser asociados al proceso.
- **Garantías del comprador:** Para calmar los temores, AEQUITA se comprometió a mantener las plantillas y a continuar con la explotación de las marcas históricas del grupo. Este compromiso fue acogido con alivio, especialmente en el sitio de Basse-Ham.
- **En el lado italiano,** el expediente afecta especialmente a los sitios de Livorno, Lanciano y Turín, con más de 350 trabajadores. Los sindicatos denuncian la ausencia de garantías escritas y vinculantes para los sitios italianos, a diferencia de las garantías mencionadas para Alemania. La situación es tanto más sensible cuanto que Pierburg Italia ya ha atravesado años de dificultades, con recurso a amortiguadores sociales en algunos sitios. En Livorno, los sindicatos subrayan que la fábrica aborda esta transición desde una posición frágil y que necesita un verdadero plan industrial, no meras declaraciones de principios. La movilización social continuó tras el anuncio de la venta, con huelgas y peticiones de reapertura del expediente en el Ministerio italiano de Empresas y Made in Italy. Se espera la finalización regulatoria para el 4º trimestre de 2026, por lo

que se espera la participación efectiva de AEQUITA en las mesas de negociación y, sobre todo, la elaboración — o no — de un acuerdo escrito equivalente a las garantías exigidas por los sindicatos para los sitios italianos.



**Livorno, 27 de noviembre de 2025, huelga de dos horas: "Menos discursos, más garantías"**

### **La dimensión política en Europa**

La cesión de esta división también ha atraído la atención de las instituciones europeas, especialmente por su impacto potencial en el empleo y el saber hacer industrial en 2026 para examinar las consecuencias de esta venta.

En resumen, las filiales Pierburg ya no están en el centro de la estrategia de Rheinmetall y pasarán a estar bajo el control de un fondo de inversión. El futuro a largo plazo de los sitios y los empleos dependerá ahora del plan industrial que ponga en marcha AEQUITA.



Llamamiento de la Alianza contra la producción de armas a 3 jornadas de acción en Berlín del 10 al 12 de julio de 2026: "Poner fin a las guerras. Detener a Rheinmetall. No a la producción de armas en Berlín"

## Wedding

Barrio de Berlín donde se encuentra una fábrica de Rheinmetall en plena transformación, el sitio de Wedding es hoy el símbolo de las convulsiones industriales y políticas de Alemania. Las promesas de salvaguarda de empleos chocan con una feroz oposición a la militarización de la economía y la sociedad. [Detalles en nuestra próxima 9ª sección, Movilizaciones contra Rheinmetall].

## Una conversión histórica: de la automoción al armamento

El sitio de Wedding, ocupado históricamente por la fábrica Pierburg, se está convirtiendo en Rheinmetall Waffen Munitions GmbH.

- **La razón del cambio:** Ante la crisis profunda de la industria automovilística y la caída de los pedidos, Rheinmetall consideró esta reconversión indispensable para salvar los empleos del sitio. La transformación se inscribe en la estrategia global del grupo de reenfocarse en la defensa y aprovechar la “Zeitenwende” (giro histórico) militar alemana.
- **La nueva producción:** La fábrica producirá componentes mecánicos para munición de artillería (especialmente vainas de obús de calibre 155 mm), pero sin utilizar sustancias explosivas en el lugar. La producción a gran escala estaba inicialmente prevista para mediados de 2026, pero problemas técnicos (especialmente con el suelo de las naves) y trabas administrativas han provocado retrasos.
- **La plantilla:** El sitio emplea aproximadamente 345 personas. La gran mayoría (293 empleados) se transfiere a la nueva entidad, mientras que un equipo de desarrollo (40 personas) permanece en Pierburg. El paso a la producción de armas es presentado por el comité de empresa como un medio para asegurar los empleos durante cinco años y más.

## Un barrio y una sociedad divididos

La reconversión del sitio suscita reacciones muy contrastadas:

- **Apoyo:** El comité de empresa y gran parte de la mano de obra ven esta transformación como una tabla de salvación ante la posible quiebra del sitio.
- **Protesta masiva:** Esta decisión ha dado lugar a un poderoso movimiento ciudadano y militante. La “**Berliner Bündnis gegen Waffenproduktion**” (Alianza berlinesa contra la producción de armas), que agrupa a una treintena de organizaciones, es muy activa. Las acciones de protesta son numerosas y variadas: bloqueos de entradas, ocupación del tejado, proyecciones de pintura roja que simboliza la sangre.
- **Contexto candente:** Las críticas son tanto más vivas cuanto que se acusa a Rheinmetall de suministrar armas a Israel, lo que los manifestantes denuncian como complicidad en la guerra contra Gaza. Acciones de bloqueo directo frente a la fábrica tuvieron lugar en abril de 2026 para protestar contra esta implicación. Las tensiones son palpables, llegando incluso a una intervención armada de la policía frente al sitio en mayo de 2026.

## VII- Los productos ofensivos de Rheinmetall: un pequeño catálogo de herramientas de muerte



Este «catálogo», extraído de la comunicación oficial de Rheinmetall, inventaría lo que la industria armamentística presenta como «soluciones» tecnológicas. Pero para quien mira el mundo desde el lado de las víctimas de la guerra, estos «productos» tienen otro nombre: herramientas de muerte diseñadas para matar más lejos, más rápido, con una precisión quirúrgica que no hace sino volver más fría la eficacia de la masacre.

Lanzagranadas airburst capaces de segar una tropa a 900 metros, drones kamikaze convertidos en ingenios de caza autónomos, munición de artillería producida a 1,5 millones de ejemplares al año: este no es el catálogo de una industria anodina, sino la maquinaria industrial de una carrera armamentística que alimenta conflictos, aviva guerras por delegación y obtiene miles de millones de euros de beneficio sobre la sangre derramada en los cuatro rincones del planeta.

Mientras las necesidades humanitarias se disparan y las poblaciones civiles pagan el alto precio de los bombardeos y las ocupaciones, Rheinmetall bate récords en Bolsa y mantiene ritmos de producción cuyo único horizonte es la guerra sin fin. La empresa se jacta de sus alianzas internacionales: no son más que eslabones de una cadena mundial de la muerte, donde cada contrato firmado con un Estado es un duelo anunciado para familias, aquí y allá.

Este documento merece ser leído, no para admirar la técnica, sino para denunciar la lógica que la subyace: la de un complejo militar-industrial que prospera con los conflictos y que, en nombre de la «defensa», prepara y normaliza la ofensiva, allí donde los intereses económicos y estratégicos lo ordenan. Para todos los términos técnicos, véase el glosario al final.

# Los productos ofensivos de Rheinmetall

## Panorama sintético

### 1 Sistemas de armas portátiles y de infantería



#### 1) SSW40 (Squad Support Weapon)



**40 mm**  
**900 m**  
**2026**

Lanzgranadas automático de 40 mm, presentado como el más compacto y ligero del mundo. Combina la maniobrabilidad de un fusil de asalto con un alcance efectivo de **900 m**.

Capacidad de fuego airburst: antidron y antiinfantería. Entrada en producción en serie: **2026**.

#### 2) Granadas de mano



Gama completa de granadas ofensivas y defensivas.



Cientes citados: Países Bajos y Estonia.

### 2 Artillería y municiones de gran calibre

Rheinmetall se presenta como uno de los líderes mundiales en la producción de municiones, con capacidades en fuerte expansión



#### 1) Municiones de artillería (155 mm)



Proyectiles de artillería, entre ellos el célebre calibre **155 mm**.



Objetivo de producción: **1,5 millones** de proyectiles al año de aquí a **2030**.

#### 2) Municiones para carro de combate (120 mm)



En particular la munición **EKE** (Enhanced Kinetic Energy), desarrollada en el marco de un programa común con el Reino Unido.

#### 3) Municiones de medio calibre



Proyectiles para cañones de **20 mm a 40 mm**, incluidas municiones airburst para la defensa naval y aérea.



Producción prevista: **4 millones** de unidades al año de aquí a **2030**.

### 3 Sistemas de precisión y ataque autónomo



#### 1) Municiones merodeadoras (HERO)

Gama de drones kamikaze propuesta en colaboración con UVision y producida en Italia.



**HERO 30** Modelo ligero y portátil para la infantería.

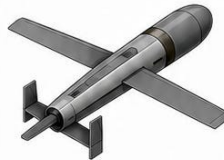


**HERO 120** Modelo de tamaño medio para el ataque de precisión contra vehículos blindados.



**HERO 400** Modelo de medio/largo alcance para golpear posiciones fortificadas.

#### 2) FV-014 Loitering Munition System (LMS)



Sistema presentado como una pieza clave del enfoque "sensor-to-shooter". Combina reconocimiento y ataque de precisión.



Alcance de hasta **100 km**



Autonomía de **70 minutos**

### 4 Plataformas y sistemas aerotransportados



#### 1) Cañón Revólver Oerlikon Mk3 (35 mm)



Pieza central del sistema de defensa aérea Skynex. Utilizable para misiones defensivas pero también como sistema ofensivo contra objetivos en tierra.



Cadencia: **1 000 disparos/minuto**

#### 2) Sistema de lanzamiento de drones en contenedor



Sistema modular que permite transportar y lanzar hasta **18 drones kamikaze** simultáneamente desde un contenedor, aumentando fuertemente la potencia de fuego en un teatro de operaciones.



**18 drones**

#### DATOS CLAVE

**900 m**  
Alcance efectivo (SSW40)

**1,5 M**  
Proyectiles de artillería al año de aquí a 2030

**4 M**  
Municiones de medio calibre al año de aquí a 2030

**100 km**  
Alcance del FV-014 LMS

**70 min**  
Autonomía del FV-014 LMS

**1 000 disparos/min**  
Cadencia del cañón Oerlikon Mk3

**18 drones**  
Lanzamiento simultáneo desde contenedor

## Sistemas de armas portátiles y de infantería

- **SSW40 (Squad Support Weapon)** : Lanzagranadas automático (40 mm), el más compacto y ligero del mundo. Combina la maniobrabilidad de un fusil de asalto con un alcance efectivo de 900 metros y capacidad de tiro en airburst (antidrón y antiinfantería). Entró en producción en serie en 2026.
- **Granadas de mano** : Rheinmetall suministra una gama completa de granadas, incluidos modelos ofensivos y defensivos, a clientes como Países Bajos y Estonia.

## Artillería y munición de grueso calibre

El grupo es uno de los líderes mundiales en la producción de munición, con capacidades de producción en fuerte expansión.

- **Munición de artillería (155 mm)** : proyectiles de artillería, incluido el famoso calibre 155 mm, con una capacidad de producción prevista de 1,5 millones de proyectiles al año para 2030.
- **Munición para carros de combate (120 mm)** : En particular la munición EKE (Enhanced Kinetic Energy), desarrollada en el marco de un programa conjunto con el Reino Unido.
- **Munición de calibre medio** : proyectiles para cañones de 20 mm a 40 mm, incluida munición airburst para la defensa naval y aérea. Se prevé que la producción de este tipo de munición alcance los 4 millones de unidades al año para 2030.

## Sistemas de precisión y ataque autónomo

- **Munición merodeadora (Loitering Munition) - HERO** : Una gama de drones kamikaze ofrecida en colaboración con UVision y producida en Italia.
  - **HERO 30** : Modelo ligero y portátil para infantería.
  - **HERO 120** : Modelo de tamaño medio para ataque de precisión contra vehículos blindados.
  - **HERO 400** : Modelo de alcance medio/largo para atacar posiciones fortificadas.
- **FV-014 Loitering Munition System (LMS)** : Otro sistema de munición merodeadora, presentado como un sistema clave del enfoque «sensor-to-shooter». Combina capacidades de reconocimiento y ataque de precisión, con un alcance de hasta 100 km y una autonomía de 70 minutos.

## Plataformas y sistemas aerotransportados

- **Cañón revólver Oerlikon Mk3 (35 mm)** : Pieza clave del sistema de defensa aérea Skynex, este cañón puede utilizarse para misiones de defensa, pero también como sistema de arma ofensivo contra objetivos en tierra, con una cadencia de 1.000 disparos por minuto.

- **Sistema de lanzamiento de drones en contenedor** : Un sistema modular que permite transportar y lanzar hasta 18 drones kamikaze (municiones merodeadoras) simultáneamente desde un contenedor, aumentando considerablemente la potencia de fuego disponible en un teatro de operaciones.

## Glosario

**Airburst** – Modo de funcionamiento de un proyectil que explota en el aire, a una altura o distancia predefinida, en lugar de hacerlo al impactar contra el suelo. La explosión aérea dispersa esquivas sobre una amplia zona, permitiendo alcanzar objetivos en posición cubierta (trincheras, muros) o drones con mayor eficacia.

**Artillería (155 mm)** – Piezas de artillería (obuses, cañones) que utilizan proyectiles de calibre 155 mm, estándar OTAN. Rheinmetall es uno de los principales productores mundiales de esta munición, con un objetivo de producción masivo (1,5 millones de proyectiles al año para 2030).

**Cadencia de tiro** – Número de disparos que un arma puede efectuar por unidad de tiempo (generalmente por minuto). Por ejemplo, el cañón Oerlikon Mk3 alcanza 1.000 disparos por minuto.

**Calibre** – Diámetro interior del cañón de un arma de fuego, expresado en milímetros (mm). Determina el tipo de munición utilizada. Ejemplos en el documento: 40 mm (lanzagranadas), 120 mm (munición para carros de combate), 155 mm (artillería).

**Drone kamikaze** – Apodo habitual de las municiones merodeadoras (véase *Loitering Munition*). Se trata de un dron equipado con una carga explosiva que se autodestruye al impactar contra el objetivo.

**EKE (Enhanced Kinetic Energy)** – Munición para carro de combate mejorada de energía cinética, desarrollada en el marco de un programa conjunto entre Rheinmetall y el Reino Unido. Diseñada para perforar los blindajes más gruesos gracias a su alta velocidad y su mayor poder de penetración.

**FV-014 Loitering Munition System (LMS)** – Sistema de munición merodeadora ofrecido por Rheinmetall, que combina reconocimiento y ataque de precisión. Alcance de hasta 100 km, autonomía de 70 minutos.

**HERO** – Gama de municiones merodeadoras (drones kamikaze) desarrollada en colaboración con la empresa UVision y producida en Italia. Incluye varios modelos:

- **HERO 30** : ligero, portátil para infantería.
- **HERO 120** : tamaño medio, para ataque de precisión contra vehículos blindados.
- **HERO 400** : alcance medio/largo, para atacar posiciones fortificadas.

**Lanzagranadas automático** – Arma de infantería capaz de disparar granadas de forma rápida y repetida. El SSW40 se presenta como el más compacto y ligero del mundo.

**Loitering Munition (munición merodeadora)** – Aparato volador (dron) equipado con una carga explosiva que puede «merodear» sobre una zona durante un cierto tiempo antes de ser guiado hacia su objetivo, al que destruye estrellándose contra él. También se conoce como «drone kamikaze».

**Mk3 – Cañón revólver Oerlikon** – Cañón rotativo de calibre 35 mm, pieza clave del sistema de defensa aérea Skynex. Aunque concebido para la defensa, también puede utilizarse en modo ofensivo contra objetivos terrestres, con una cadencia de 1.000 disparos por minuto.

**Munición de calibre medio** – Projectiles para cañones de 20 mm a 40 mm, utilizados especialmente para la defensa naval y aérea. Rheinmetall prevé producir 4 millones de unidades al año para 2030, incluidas versiones airburst.

**Munición merodeadora** – Véase *Loitering Munition*.

**Alcance efectivo** – Distancia máxima a la que un arma puede alcanzar un objetivo con una precisión y letalidad consideradas satisfactorias. Ejemplo: 900 metros para el SSW40.

**Sensor-to-shooter** – Concepto militar que designa la cadena que va desde la detección de un objetivo (mediante sensores, drones, etc.) hasta el ataque a ese objetivo (mediante un sistema de arma). Los sistemas de munición merodeadora FV-014 ilustran este enfoque, al integrar reconocimiento y ataque en un mismo aparato.

**Skynex** – Sistema de defensa aérea de corto alcance desarrollado por Rheinmetall, cuyo componente principal es el cañón Oerlikon Mk3.

**SSW40 (Squad Support Weapon)** – Lanzagranadas automático de 40 mm, el más compacto y ligero del mundo según Rheinmetall. Combina la maniobrabilidad de un fusil de asalto, un alcance efectivo de 900 metros y capacidad de tiro airburst (antidrón y antiinfantería). Entró en producción en serie en 2026.

**Sistema de lanzamiento de drones en contenedor** – Módulo modular que permite transportar y lanzar hasta 18 drones kamikaze (municiones merodeadoras) simultáneamente desde un contenedor, aumentando considerablemente la potencia de fuego desplegable en un teatro de operaciones.

## VIII- Rheinmetall e Israel: una relación de “cooperación”

**RHEINMETALL**  
UNA HISTORIA, DOS CARAS

**RHEINMETALL**  
**EXPLOTANDO A DEPORTADOS JUDÍOS**

SEGUNDA GUERRA MUNDIAL  
1939-1945

Kriegsproduktion  
Für Führer und Vaterland

Trabajo forzado en las fábricas de Rheinmetall.  
Miles de deportados judíos  
explotados para la máquina de guerra nazi.  
**BENEFICIOS SOBRE EL SUFRIMIENTO.**

**RHEINMETALL**  
**SUMINISTRANDO AL EJÉRCITO ISRAELÍ**

HOY EN DÍA  
2023-2024

Tanques, municiones, sistemas electrónicos,  
tecnologías de vanguardia.  
Rheinmetall equipa y apoya  
al ejército israelí.  
**BENEFICIOS SOBRE LA GUERRA.**

**MISMA LÓGICA. MISMA EMPRESA. MISMO DESPRECIO POR LA VIDA HUMANA.**

Abordamos uno de los aspectos más monstruosos del Konzern Rheinmetall.

He aquí una empresa que estuvo en el centro del dispositivo bélico del régimen nazi, cooperando en todos los niveles y de todas las maneras con el Estado que justifica sus 80 años de actividad guerrera ilegítima por la catástrofe a la que esta misma empresa contribuyó, explotando, entre otros, a miles de deportados judíos, aquellos mismos de los que el Estado de Israel se proclama heredero. En definitiva, se pasó – y rápidamente – página para practicar el *business as usual*. Rheinmetall es un conglomerado responsable de crímenes contra la humanidad y de crímenes de guerra, y todos sus dirigentes vivos, incluidos los representantes sindicales bien pagados en los órganos de cogestión y supervisión, deberían responder ante la justicia humana (No está prohibido soñar).

[Volveremos en la 10ª y última sección de este dossier sobre la cuestión de las indemnizaciones reclamadas por los supervivientes judíos de la esclavitud bajo la bota de Rheinmetall].

He aquí un dossier detallado sobre las relaciones entre Rheinmetall e Israel, que abarca los antecedentes, las ventas, las compras, las cooperaciones tecnológicas y las controversias.

# RHEINMETALL E ISRAEL: UNA RELACIÓN DE «COOPETICIÓN»

Una relación antigua, pragmática y estratégica:  
la potencia industrial alemana + la innovación israelí al servicio  
de las fuerzas armadas modernas.



## 1 HISTORIA DE LAS RELACIONES (AÑOS 1960–2000)



### Años 1960–1970

Primeros contactos discretos entre la RFA e Israel después de 1945. Rheinmetall suministra cañones y componentes mecánicos para los tanques israelíes, en particular para el desarrollo del tanque Merkava (grupos motopropulsores vía MTU).



### Años 1980–1990

Cooperaciones técnicas crecientes en electrónica, óptica y sistemas de protección. Complementariedad clara: industria alemana + experiencia operativa de las FDI.



### Años 1990–2000

Profundización de los vínculos. Rheinmetall busca integrar sistemas electrónicos israelíes en sus plataformas blindadas para la exportación.



Tanque Merkava

## 2 VENTAS DE RHEINMETALL A ISRAEL



### 2023–2024 GUERRA DE GAZA

El gobierno alemán dio su aprobación tácita a Rheinmetall para la entrega de componentes para municiones de tanque y pólvora propulsora con destino a Israel a través de filiales europeas. Volumen exacto: «secreto de defensa».



### CONTROVERSIAS JURÍDICAS

En 2024, ONG (ECHO, Oxfam) intentaron bloquear ante los tribunales alemanes licencias de exportación hacia Israel, alegando el riesgo de violaciones del derecho humanitario en Gaza.

El gobierno defendió algunas autorizaciones mientras suspendía otras.



### 2010–2020

Entregas regulares de casquillos, proyectiles de mortero y piezas mecánicas para las fuerzas israelíes.



Rheinmetall suministró cañones navales y sistemas de armas teledirigidas para la marina israelí.

## 3 COMPRAS Y COOPERACIÓN TECNOLÓGICA (DE ISRAEL HACIA RHEINMETALL)



Tecnología:  
**TROPHY (APS)**

Socio:

**RAFAEL**

Integración:  
Equipos al Panther KF51 y al Lynx KF41, y fue propuesto para modernizar los Leopard 2 en Europa.



Tecnología:  
**SPIKE (misiles anticarro)**

Socio:

**RAFAEL**

Integración:  
Spike LR2 montado en las torretas teledirigidas del Lynx y propuesto al ejército alemán.



Tecnología:  
**Sensores y óptica**

Socio:

**ELBIT SYSTEMS / EL-OP**

Integración:  
Visores, cámaras térmicas y sistemas de control de tiro integrados en Boxer, Puma, etc.



Tecnología:  
**Drones y municiones merodeadoras**

Socio:

**UVISION / IAI**

Integración:  
Municiones merodeadoras Hero (Hero-120, Hero-400) adaptadas a las necesidades europeas.



Tecnología:  
**Defensa aérea láser (HEL)**

Socio:

**RAFAEL / ELBIT**

Integración:  
Intercambios tecnológicos en el desarrollo del Skyranger 30 HEL. Se probaron componentes ópticos israelíes.



## 4 JOINT VENTURES (COEMPRESAS) Y ACUERDOS FORMALES



### EUROSPIKE GmbH

**RHEINMETALL**  
ELECTRONICS  
20%

**DIEHL**  
Defence  
40%

**RAFAEL**  
ADVANCED OPTICAL SYSTEMS IP  
40%

Objeto: Producción y comercialización del sistema de misiles Spike en Europa.

Sede: Röthenbach, Alemania



### ACUERDO MARCO RAFAEL – RHEINMETALL (2023–2024)

**RHEINMETALL**  
LANDSYSTEMS

**RAFAEL**  
ADVANCED OPTICAL SYSTEMS IP

Objeto: Asociación estratégica de largo plazo para integrar Trophy en las plataformas alemanas y para la exportación europea. Objetivo: Crear una cadena de producción parcial en Alemania.



### UVISION – RHEINMETALL (2024)

**UVISION**  
Smart Loitering Systems

**RHEINMETALL**

Objeto: Memorando de entendimiento para la producción europea de municiones merodeadoras Hero (Hero-120, Hero-400) para las fuerzas de la OTAN.

## 5 SÍNTESIS E IMPLICACIONES ESTRATÉGICAS



**Dependencia asumida en electrónica:** Rheinmetall se apoya en la venta israelí en electrónica, sensores y sistemas de protección.



**Producción en Europa:** El objetivo es transferir y producir localmente para sortear las restricciones de exportación y asegurar las cadenas de suministro.



**Ventaja competitiva:** Los sistemas que integran tecnologías israelíes son más atractivos para la exportación en un mercado mundial muy competitivo.



**Sensibilidad política:** La relación está bajo vigilancia constante en Alemania y en la UE, sobre todo por el uso en Gaza.



**Visión común:** Ambos países comparten desafíos de seguridad similares y una cultura de innovación surgida de conflictos reales.

### EN UNA FRASE

“ Rheinmetall e Israel no son ni simples clientes ni simples proveedores, sino socios industriales estratégicos que se complementan para dominar los campos de batalla del siglo XXI. ”



# Infografía “Rheinmetall e Israel: una relación de ‘coopetición’” – historia, ventas de armas, transferencias tecnológicas (Trophy, Spike, Elbit, Hero) y empresas conjuntas germano-israelíes, actualizada en mayo de 2024.

## 1. Historia de las relaciones (1960-2000)

Los vínculos entre Rheinmetall y la industria de guerra israelí son antiguos y se basan en una lógica de complementariedad: Alemania aporta su potencia industrial y sus capacidades de producción de blindados, mientras que Israel sobresale en electrónica, sensores y sistemas de protección activa, alimentados por la constante experiencia operativa de las FDI, el “ejército más moral de Oriente Medio” o incluso “del mundo”.

- **Años 1960-1970:** Los primeros contactos se remontan a la cooperación técnico-militar discreta entre la RFA e Israel tras la derrota de la Alemania nazi y el nacimiento del Estado de Israel. Rheinmetall suministró cañones y componentes mecánicos para los tanques israelíes (notablemente en el desarrollo del tanque Merkava, para el cual Alemania transfirió tecnologías de grupos motopropulsores, aunque esto se hizo más a través de MTU, filial alemana de Rolls-Royce (que suministra el **MTU MT-883**, un diésel V12 refrigerado por líquido de 1.500 caballos) que a través de Rheinmetall en esa época).
- **Años 1990-2000:** Profundización de los vínculos. Rheinmetall busca integrar sistemas electrónicos israelíes en sus plataformas blindadas para la exportación.

## 2. Ventas de Rheinmetall a Israel

Las ventas directas de armas a Israel es un tema políticamente muy sensible en Alemania, especialmente desde la guerra contra Gaza de 2023-XXXS. El gobierno alemán ha oscilado entre autorizaciones y restricciones.

### • 2023-2024 (Guerra de Gaza)

Según los medios de comunicación (Spiegel, ZDF), el gobierno de Scholz dio su aprobación tácita a Rheinmetall para el suministro de componentes para munición de tanque y pólvora propulsora con destino a Israel a través de filiales europeas, a pesar de los procedimientos judiciales internacionales. El volumen exacto está clasificado como “secreto”.

• 2010-2020: Entregas regulares de vainas, proyectiles de mortero y piezas mecánicas para las fuerzas israelíes.

• Rheinmetall ha suministrado cañones navales y estaciones de armas teledirigidas para la marina israelí.

**Controversias legales:** En 2024, ONGs (ECCHR, Oxfam) intentaron bloquear las licencias de exportación de Rheinmetall a Israel ante los tribunales alemanes, argumentando el riesgo de violaciones del derecho humanitario en Gaza. El gobierno defendió ciertas autorizaciones mientras suspendía otras.

## 3. Compras y cooperaciones tecnológicas (de Israel a Rheinmetall)

Este es el núcleo de la relación: Rheinmetall compra o integra bajo licencia tecnologías israelíes de vanguardia para ofrecerlas en el mercado europeo y mundial.

- Tecnología israelí: Trophy – Sistema de protección activa (APS); Socio israelí: Rafael Advanced Defense Systems; Integración Rheinmetall: Es la colaboración más publicitada. Rheinmetall firmó un acuerdo con Rafael para comercializar y producir el sistema Trophy en Europa. Equipa el tanque Panther KF51, el Lynx KF41, y se ha propuesto para la modernización del Leopard 2 en Europa. Los componentes clave (radares Elta, contramedidas) siguen siendo suministrados por Rafael.

- Tecnología israelí: Spike – Misiles antitanque; Socio israelí: Rafael; Integración Rheinmetall: Rheinmetall integra el misil Spike en sus estaciones de armas teledirigidas. El sistema Spike LR2 está montado en el nuevo vehículo de combate de infantería Lynx y se ofrece al ejército alemán. La integración se realiza a través de EuroSpike, una empresa conjunta en la que Rheinmetall es socio.

- Tecnología israelí: Sensores y óptica; Socio israelí: Elbit Systems / El-Op; Integración Rheinmetall: Rheinmetall compra o codesarrolla miras para tirador, cámaras térmicas y sistemas de control de tiro con Elbit. Los vehículos Boxer y Puma utilizan componentes ópticos de esta colaboración.

- Tecnología israelí: Drones de reconocimiento y municiones merodeadoras; Socio israelí: UVision / IAI; Integración Rheinmetall: Rheinmetall colabora con UVision en las municiones merodeadoras Hero. Se firmó un acuerdo para producir y adaptar estos drones suicidas a las necesidades europeas, bajo la marca Rheinmetall.

- Tecnología israelí: Defensa aérea con láser (HEL); Socio israelí: Rafael / Elbit; Integración Rheinmetall: En el desarrollo del Skyranger 30 HEL (Láser de Alta Energía), Rheinmetall ha intercambiado tecnologías con Rafael, que desarrolla el sistema Iron Beam en Israel. Aunque Rheinmetall insiste en su soberanía tecnológica, ambos programas se observan mutuamente y se han probado componentes ópticos israelíes.

#### **4. Joint Ventures (empresas conjuntas) y acuerdos formales**

- Entidad: EuroSpike GmbH; Socios: Rheinmetall Electronics (20%), Diehl Defence (40%), Rafael (40%); Objeto: Producción y comercialización del misil Spike en Europa. Sede en Röthenbach, Alemania.

- Entidad: Acuerdo Marco Rafael-Rheinmetall (2023-2024); Socios: Rheinmetall Landsysteme & Rafael; Objeto: Asociación estratégica a largo plazo para la integración de Trophy en plataformas alemanas y la exportación europea. Objetivo de crear una cadena de producción parcial en Alemania.

- Entidad: UVision – Rheinmetall (2024); Socios: UVision Air (Israel); Objeto: Protocolo de acuerdo para la producción europea de municiones merodeadoras Hero (Hero-120, Hero-400) para las fuerzas de la OTAN.

#### **5. Síntesis e implicaciones estratégicas**

- **Dependencia asumida en electrónica:** Rheinmetall, campeón europeo de la mecánica pesada (blindados, cañones), se apoya voluntariamente en el ecosistema israelí para la electrónica embarcada. Esto permite a Alemania acceder a tecnologías validadas en combate sin asumir los costes de desarrollo.
- **Elusión de embargos:** La estructura de empresas conjuntas (como EuroSpike) y la producción bajo licencia en Alemania permiten a Israel vender sus tecnologías a países que tendrían reparos políticos en comprar directamente a Tel Aviv (ej.: algunos clientes de Oriente Medio o Europa del Este a los que se acerca Rheinmetall).
- **Tensiones político-morales:** La guerra contra Gaza ha puesto estas relaciones bajo un gran escrutinio. El gobierno alemán debe navegar entre su “razón de Estado” (el “apoyo a la seguridad de Israel”) y el respeto al derecho internacional humanitario. Rheinmetall se encuentra en primera línea de este debate, y su director general Armin Papperger ha defendido públicamente la continuación de los suministros autorizados, respetando escrupulosamente las licencias del Consejo Federal de Seguridad alemán.
- **Competencia-cooperación:** En el mercado de exportación, Rheinmetall (a través de sus productos que integran electrónica israelí) puede a veces competir directamente con las plataformas israelíes (como el Merkava o el Eitan ofrecidos para exportación), creando una situación compleja de “coopetición”.

En resumen, la relación Rheinmetall-Israel es una **asociación tecnológica de primer nivel**, vital para la competitividad de los blindados alemanes en materia de protección activa y misiles, pero que expone a la empresa a riesgos legales y de reputación crecientes en el contexto del conflicto israelo-palestino.

## IX- Movilizaciones contra Rheinmetall



Una investigación histórica sobre los conflictos sociales en o alrededor de Rheinmetall arroja un resultado bastante escaso. En los 137 años de existencia alemana de la empresa y a través de 5 regímenes (Imperio, Weimar, Nazismo, Posguerra RFA/RDA), no hemos encontrado rastro de una sola huelga de trabajadores contra la producción de guerra. Dos huelgas salvajes de obreros por los salarios, el estatuto de los trabajadores y contra la burocracia estalino-prusiana tuvieron lugar en 1953 y 1956 en las fábricas de Rheinmetall socializadas de la RDA, y en el oeste solo se señalan movimientos sindicales tradicionales de reivindicaciones relacionadas con la renovación de los convenios colectivos. En general, la posición de los sindicatos de asalariados parece, salvo contadas excepciones, resumirse en “Hay que comer de alguna manera”.



## Los alemanes se movilizan (un poco)

Del lado de la sociedad civil alemana, las tradicionales marchas de Pascua por el desarme organizadas por el primer movimiento pacifista de posguerra en la RFA a partir de 1959 tuvieron, según nuestro conocimiento, que esperar hasta 2026 para tomar como objetivo una fábrica de Rheinmetall, en Unterlüß, en la Landa de Luneburgo (150 participantes). Pero la nueva generación comprometida contra las guerras imperiales, desde Yemen hasta Gaza, ha (finalmente) apuntado a Rheinmetall en estos dos últimos años, principalmente en Renania y Berlín: campamento “Desarmar Rheinmetall” con 2.000 participantes en Colonia en agosto de 2025, manifestación cerca de la villa del CEO de Rheinmetall en el exclusivo suburbio de Dortmund (Meerbusch) y, por último pero no menos importante, la campaña en curso en Berlín-Wedding. Allí, Rheinmetall está convirtiendo su filial Pierburg de la producción de piezas de automóviles a la fabricación de proyectiles de artillería de 45 kg.

Este lugar ha sido el objetivo de múltiples acciones de protesta, principalmente por parte de activistas pacifistas y pro palestinos.

- **Acciones de bloqueo:** El grupo “Peacefully Against Genocide” ha llevado a cabo varias acciones contundentes. En abril de 2026, los manifestantes bloquearon la entrada del sitio durante horas pegando sus manos al suelo, acusando a Rheinmetall de complicidad en el genocidio debido a los envíos de armas a Israel. El grupo prometió continuar con las acciones.
- **Detenciones y protestas:** En mayo de 2026, una intervención policial contundente, donde agentes apuntaron con sus armas a manifestantes pacíficos, causó conmoción.
- **Oposición local:** Alrededor de 1.500 personas se manifestaron contra este proyecto en 2025

• Contexto de la oposición: Los activistas consideran que la producción de armas en este lugar, siendo antes una fábrica de piezas de automóviles, hace que el barrio sea menos seguro y lo convierte en un objetivo “enemigo” en caso de guerra. Intentan concienciar a los vecinos y a los empleados sobre su causa.

Una treintena de organizaciones se han agrupado en una Alianza berlinesa contra la producción de armas (Berliner Bündnis gegen Waffenproduktion, BBGW). Su próxima acción tendrá lugar del 10 al 12 de julio. Programa aquí : [Wedding ohne Waffen! Gemeinsam gegen Krieg! – Aktionstage 10.–12. Juli 2026.](#)



Wedding sin armas - Juntos contra la guerra. Jornadas de acción del 10 al 12 de julio

## Los otros dos frentes de lucha en Europa están en España e Italia

En el Estado español, Rheinmetall se hizo con el fabricante español de explosivos y municiones Expla Systems en 2023 por 1.200 millones de euros, en cuyas fábricas produce gran parte de sus

explosivos y municiones. Se han producido movilizaciones en Extremadura y Murcia. Leer aquí: [Navalmoral, Extremadura, Estado español: Comunicado contra el rearme y la deshumanización](#)



En Italia, sucede en Cerdeña, esa isla de la que el editor Feltrinelli soñaba hacer la Cuba del Mediterráneo. Lejos de eso, se ha convertido, junto con Sicilia, en una de las piezas clave de los dispositivos otano-guerreros. El foco en Domusnovas.

## Domusnovas, Cerdeña: “¿Bombas o hambre?”



El emplazamiento de la fábrica de Domusnovas en el entorno idílico del Sulcis (*Maurreddia* en sardo), en el suroeste de la isla.

La fábrica de Rheinmetall en Domusnovas, Cerdeña (Italia), es escenario de una viva controversia. Esta enfrenta principalmente a las autoridades locales, que se preocupan por el impacto de la producción de armas, con los residentes locales que temen por su supervivencia económica, en un contexto de gran tensión política.

He aquí la situación actual, a fecha de 16 de junio de 2026:

- Contexto y naturaleza de las protestas: Se producen movilizaciones periódicas contra la presencia de la planta de RWM Italia, a menudo organizadas por comités de solidaridad con Palestina. Los activistas denuncian una producción de armas cuyos beneficios “vuelan al extranjero”, a Alemania e Israel. También acusan a la fábrica de no aportar un verdadero desarrollo a la región.
- Un conflicto en un contexto de crisis económica: La posición de los habitantes es radicalmente diferente. La región del Sulcis es una de las más pobres de Italia, y la planta de RWM, que emplea a unas 216 personas con contrato indefinido (con perspectivas de cientos de contrataciones adicionales), es percibida como uno de los pocos medios de

subsistencia. La alcaldesa de Domusnovas resume este dilema: “O bombas, o hambre”. Los habitantes se oponen firmemente a cualquier cierre, al no ver una alternativa económica.

- Un pulso institucional: La disputa también se ha librado a nivel político. La fábrica había realizado obras de ampliación que requerían una autorización medioambiental. La Región de Cerdeña, dirigida por Alessandra Todde, expresó reservas, especialmente sobre la ética de la producción de armas, lo que creó un conflicto con el gobierno italiano, favorable a la actividad.

El TAR (Tribunal Administrativo Regional) dio 60 días a la Región para pronunciarse.

Ante el silencio de la Región, el Ministerio de Medio Ambiente autorizó finalmente la plena operatividad del sitio en febrero de 2026, un gesto respaldado por el Ministro de Empresas que ve en ello una “señal concreta de atención para el relanzamiento económico del Sulcis”. Esto permite estabilizar cientos de puestos de trabajo y crear otros nuevos.

- **Un símbolo fuerte: la producción de drones.** Para acentuar las tensiones, Rheinmetall anunció en octubre de 2025 la producción de drones de combate Hero (fabricados en colaboración con una empresa israelí) en sus fábricas de Cerdeña, para pedidos que superan los 200 millones de euros. Este proyecto, que combina cuestiones económicas y éticas, hace que la controversia sea aún más aguda.

En resumen, en Domusnovas, el conflicto es mucho más profundo que una simple huelga: es una oposición fundamental entre la supervivencia económica local, la política industrial nacional y las consideraciones éticas sobre el comercio de armas.

*A continuación, un artículo del corresponsal en Roma del semanario parisino Le Point*



“¡Desarmemos a Rheinmetall !”

**“Producir la muerte o morir de hambre”: pulso en torno a una fábrica de “drones kamikaze” en Cerdeña**

La empresa RWM, filial del gigante alemán Rheinmetall, quiere ampliar su actividad, con el apoyo del gobierno de Meloni. Pero en la isla, la oposición antimilitarista se organiza.

*De nuestro corresponsal en Roma, [Quentin Raverdy, Le Point](#), 12-11-2025*

Un pequeño y remoto territorio de Cerdeña está en la vanguardia de la guerra moderna. En las montañas del Sulcis, al suroeste de la isla, la empresa RWM Italia ha lanzado la producción de “municiones merodeadoras”, también conocidas como “drones kamikaze”: nuevas piezas clave de los conflictos 2.0.

En el catálogo de esta filial de Rheinmetall, el coloso alemán del armamento, se encuentran el modelo Hero 30 (que hoy equipa a las fuerzas especiales transalpinas), el 120 utilizable contra vehículos blindados o el 400 que puede atacar posiciones fortificadas.

Los negocios parecen ir bien, con unos 200 millones de euros ya inscritos en los pedidos, procedentes de ocho países europeos, miembros y no miembros de la OTAN, anunciaba el grupo en un comunicado en octubre. Una señal, continúa Rheinmetall, de que la empresa ha comprendido plenamente la “creciente importancia” de las municiones merodeadoras y “ha reaccionado a esta evolución”.

Un negocio que tiene tanto viento en popa que el fabricante, instalado en Cerdeña desde 2010 donde produce municiones (destinadas especialmente a la Ucrania en guerra), aspira a ampliar sus instalaciones insulares. En juego, el mantenimiento de los 350 contratos ya existentes y la contratación de 250 nuevos empleados. Una oferta tentadora para esta antigua zona minera, hoy relegada a los últimos puestos de los rankings económicos italianos, pero lejos de ser unánime en una región conocida por sus compromisos antimilitaristas.

### **El sector de la defensa, un peso pesado en Cerdeña**

Hay que decir que Cerdeña alberga por sí sola más del 65% del dominio militar italiano y que el sector de la defensa sigue teniendo un cierto peso allí: “Es el primer empleador de la isla”, aseguraba aún hace una decena de años un ministro de Defensa italiano.

La empresa RWM Italia lleva mucho tiempo siendo el blanco habitual de manifestaciones pacifistas, reactivadas en los últimos tiempos con el proyecto de ampliación de esta “fábrica de la muerte”, denuncian en las manifestaciones. Una oposición tanto más fuerte cuanto que la producción de “drones kamikaze” se realiza en colaboración con la empresa de defensa israelí UVision Air: la gota que colma el vaso para una parte de la población sarda, especialmente sensible a la causa palestina y a la suerte de Gaza. Máxime cuando, unos años antes, el sitio de RWM ya había sido señalado tras revelaciones sobre el uso de municiones made in Sardegna por parte de Arabia Saudí contra objetivos (militares y civiles) en Yemen.

Los opositores tampoco escatiman al gobierno, acusado de haber abandonado a las comunidades locales a un dilema insostenible: “Producir la muerte o morir de hambre”, se oye en un reportaje de la cadena La7. En Domusnovas, en el territorio del Sulcis, la alcaldesa Isangela Mascia sabe que la marcha del fabricante asestaría un golpe fatal a la ciudad: “Si RWM cerrara, el paro se

dispararía. No hay una alternativa inmediata en la zona. Nadie está contento de producir armas pero hay que hacer frente a la realidad”, confesaba en una entrevista.

## CARRIERA IN ITALIA

<https://www.rheinmetall.com/it/carriera/carriera-in-tutto-il-mondo/italia>

### Rheinmetall è alla ricerca di nuovi talenti in Italia.

Ti aspettiamo. Unisciti al nostro team in Italia, per collaborare con noi a progetti entusiasmanti e per sviluppare soluzioni innovative per un futuro sicuro e vivibile. Nuove sfide nel settore automotive e della difesa sono gli incentivi che ci spingono a trasformare il cambiamento in opportunità!

#### Abbiamo un posto per te. Sei pronto?

##### Carrera en Italia

##### Rheinmetall busca nuevos talentos en Italia.

Te esperamos. Únete a nuestro equipo en Italia para colaborar con nosotros en proyectos apasionantes y desarrollar soluciones innovadoras para un futuro seguro y vivible. Los nuevos desafíos en el sector de la automoción y la defensa son los incentivos que nos impulsan a convertir el cambio en oportunidad. Tenemos un lugar para ti. ¿Estás preparado?



### Publicidad de RWM en busca de carne fresca.

## RWM Italia sigue esperando la luz verde para el proyecto de ampliación

Mientras las plantas de producción funcionan a pleno rendimiento en la carrera por el rearme europeo, la luz verde para el proyecto de ampliación sigue sin llegar. Han pasado más de tres años desde que RWM inició el procedimiento, pero aún no se ve humo blanco en la sede del gobierno regional, dirigido por el centro-izquierda.

Como para poner a prueba los nervios del ejecutivo de Giorgia Meloni, que ha prometido su pleno apoyo militar a los ucranianos y el pleno empleo a los italianos. Se acusa a la gobernadora Alessandra Tosse (encontrada en los antisistema del Movimiento Cinco Estrellas) de alargar el proceso. Tanto que la empresa armamentística decidió llevar el asunto ante el tribunal administrativo de la isla, que dio a Cagliari hasta mediados de diciembre para decidir. La mayoría local, por su parte, asegura querer examinar primero en detalle las solicitudes presentadas por opositores y asociaciones que ponen de relieve posibles riesgos medioambientales y violaciones de los procedimientos legales.

El diputado meloniano de Hermanos de Italia, Salvatore Deidda, fustiga la posición “ideológica” y “demagógica” de los poderes locales, que corre el riesgo de dar a la isla “una reputación de hostilidad hacia la industria y el desarrollo económico”. La producción de drones es una oportunidad que no hay que desaprovechar, asegura en sus redes sociales: “Si no se producen en Cerdeña, se producirán en el resto de Italia o en otras fábricas del mundo.”

Para la CGIL, el principal sindicato del país, la derecha de Meloni sólo tiene ojos hoy para el sector de la defensa y RWM. Al sur de Cerdeña no le faltan empresas en crisis, se recuerda. Para ellas, “el gobierno no hace propuestas industriales concretas, sino que sólo sugiere un atajo peligroso:

confiar las perspectivas económicas del Sulcis a la economía de guerra y al aumento de la producción de armamento”, denuncia la sección sindical sarda.

## ACTUALIZACIÓN DE JUNIO DE 2026 (FG)



**COS'È SUCCESSO IERI AL TAR DI CAGLIARI**

**Il TAR di Cagliari ha rinviato al 13 gennaio 2027 la decisione sul ricorso presentato da Italia Nostra Sardegna, USB Sardegna, Comitato Riconversione RWM, A Foras e altre organizzazioni contro il via libera alla produzione di armi concesso dalla commissaria governativa Orsola Reillo alla RWM. La commissaria era stata nominata da Giorgia Meloni dopo che, a dicembre 2025, la presidente della Regione Sardegna Alessandra Todde – pur avendone la possibilità – aveva scelto di non intervenire, lavandosi le mani di fronte alle proprie responsabilità.**

**Che una giunta regionale debba farsi scavalcare da una commissaria governativa è già di per sé uno scandalo politico.**



### “LA FÁBRICA DE BOMBAS SE DETIENE

Ayer, 27 de mayo de 2026, el Tribunal Administrativo Regional (TAR) de Cagliari aplazó su decisión sobre el recurso presentado por diversas organizaciones, entre ellas USB Sardegna, Italia Nostra Sardegna, el Comité para la reconversión de RWM, A Foras, etc. Rectificación: la producción está bloqueada solo en la parte de la empresa concernida por la ampliación; el resto de la fábrica

continúa su producción normal. También por esta razón es importante continuar la lucha en número cada vez mayor y ¡Exigir el cese inmediato de toda la PRODUCCIÓN! ¡La lucha continúa, no nos detendremos!”

## Les protestas contra Rheinmetall en Australia



Activistas del grupo «Peace Convergence» protestan en octubre de 2024 contra la fábrica de armas de Rheinmetall en Ipswich, Australia. Acusan a Rheinmetall de armar la ocupación militar en Papúa Occidental e Israel: «los genocidios son necesarios para la rentabilidad de la industria armamentística». Anteriormente, dos activistas habían sido condenados a pagar multas por sus acciones frente a esta fábrica en octubre de 2023.

Las acciones de protesta se centran principalmente en los dos centros de producción de Queensland, en relación con el papel de la empresa en la industria de guerra.

Centros afectados: Las protestas se dirigen principalmente a dos fábricas de Queensland: el centro de excelencia MILVEHCOE (Military Vehicle Centre of Excellence) en Redbank (Ipswich) y la fábrica de municiones Rheinmetall NIOA Munitions (RNM) en Maryborough.

- Naturaleza de las protestas: Las acciones son llevadas a cabo por activistas pacifistas y propalestinos. En octubre de 2023, activistas crearon un memorial frente a la fábrica de Ipswich para denunciar el papel de Rheinmetall en el “genocidio lento” cometido por el ejército indonesio en Papúa Occidental, lo que dio lugar a acciones legales. En diciembre de 2024, tuvo lugar una manifestación frente a la fábrica de Maryborough para denunciar el suministro de proyectiles de artillería de 155 mm utilizados en el conflicto de Gaza.
- Acciones de bloqueo: Otro tipo de acción ocurrió durante la feria “Land Forces Weapons Expo” en Brisbane en 2021, dirigida directamente a empresas del sector, incluida Rheinmetall. Los manifestantes entraron en el recinto ferial y se encadenaron a un tanque expuesto por el grupo. Ya se habían producido protestas frente a la feria durante varios días.



“Hola, me llamo David. Estoy aquí en Rheinmetall, en Brisbane. Rheinmetall fabrica armas utilizadas por el ejército indonesio contra los papúes occidentales. Entré en la fábrica y empecé a pegar carteles en las entradas del edificio. Me empujaron y me arrastraron fuera. Pero recordé claramente a todas las personas presentes con las que pude hablar que los papúes occidentales son nuestros vecinos más cercanos. Les pedí que pensaran en el pueblo papú occidental y en el hecho de que Rheinmetall fabrica estas armas que se utilizan contra ellos.”

## X – Bonus : aclaraciones sobre algunas zonas oscuras del pulpo



¿Hay que reír o llorar? Este dossier reúne algunos episodios jugosos de la historia de Rheinmetall, desde la inmediata posguerra hasta nuestros días. Relata en particular el asunto de las *Jewish Claims* y la victoriosa campaña de Ben Ferencz para obtener reparaciones para los supervivientes del trabajo forzado, antes de abordar los múltiples escándalos financieros, casos de corrupción y prácticas de elusión de embargos que han jalonado la trayectoria de este gigante armamentístico. El conjunto pretende arrojar luz sobre las zonas oscuras de una empresa cuyas prácticas comerciales y éticas han sido, y siguen siendo, cuestionadas regularmente.

### Índice

1. Acuerdo con Sudáfrica: Elusión de embargos
2. Cártel ilegal en España (2024)
3. Corrupción en Grecia (2012/2014)
4. Falta de transparencia (2022)
5. Jewish Claims (Reclamaciones judías)
6. Remuneración de los directivos (2025)
7. Socios con Hungría
8. Ventas a regímenes autoritarios
9. Vía de los «nuevos mercados interiores»

## **Acuerdo con Sudáfrica: Elusión de embargos**

La filial sudafricana de Rheinmetall, RDM (Rheinmetall Denel Munition), es acusada regularmente de eludir las leyes internacionales y nacionales reexportando municiones a zonas de conflicto como Ucrania e Israel. Creada en 2008 bajo la supervisión del exministro Mosiuoa Lekota (más tarde imputado por fraude), la fábrica está participada en un 51 % por Rheinmetall y en un 49 % por la empresa pública Denel, una distribución que otorga el control total a los alemanes. Investigaciones revelan que proyectiles producidos en Sudáfrica son enviados vía Alemania y Hungría a países en guerra, violando la ley sudafricana que prohíbe la reexportación a zonas de conflicto. Un informe del Pentágono menciona a Sudáfrica como país que aumenta su producción de proyectiles para Ucrania en el marco del Ukraine Defence Contact Group (UDCG), aunque Pretoria no es miembro oficial y mantiene una posición neutral en el conflicto. RDM ya había estado implicada en entregas a Yemen antes del endurecimiento de las leyes sudafricanas en 2019. Los beneficios de Rheinmetall aumentaron un 120 % durante las guerras en Ucrania y Gaza. Ante estas deficiencias, voces locales, incluido el partido Economic Freedom Fighters, exigen detenciones y una reforma del control de las exportaciones de armas.

### **Cártel ilegal en España (2024)**

En 2024, Rheinmetall fue sancionado por las autoridades españolas por prácticas anticompetitivas, con una multa de 14 millones de dólares. Este caso se suma a una serie de condenas por colusión, lo que demuestra una cultura empresarial tolerante con los acuerdos ilícitos sobre precios.

### **Corrupción en Grecia (2012/2014)**

Rheinmetall fue condenado a una multa de 37 millones de euros por haber pagado sobornos a responsables del Ministerio de Defensa griego. El objetivo era conseguir un contrato de 150 millones de euros para un sistema de defensa aérea. Su filial *Rheinmetall Defence Electronics* estuvo específicamente implicada en este caso de corrupción activa, que resultó en una multa total de aproximadamente 45,7 millones de dólares. Esta condena ilustra los métodos empleados por la empresa para asegurarse lucrativos contratos públicos, despreciando las normas éticas y legales.

### **Falta de transparencia (2022)**

En 2022, Rheinmetall fue condenado en Alemania a una multa de 150 000 euros por violación de las normas de protección de los inversores, al no haber divulgado debidamente cierta información financiera. Esta falta, aunque modesta en comparación con otros escándalos, revela una tendencia a la opacidad y al desprecio de las obligaciones legales en materia de gobierno corporativo.

## **Jewish Claims (Reclamaciones judías)**

*Este capítulo reúne todos los acontecimientos relacionados con la campaña dirigida por Ben Ferencz contra Rheinmetall para obtener reparaciones para los supervivientes judíos del trabajo forzado.*

### **Contexto y callejón sin salida jurídico**

En los años 1950 y principios de los 1960, Ben Ferencz, actuando en nombre de la *Conference on Material Claims Against Germany* (Claims Conference), intentó obtener compensaciones financieras

de las grandes empresas alemanas. Mientras que algunas empresas como Krupp o Siemens cedieron, Rheinmetall se negó categóricamente, calificando las demandas de los supervivientes de «canto de odio» (*Hassgesang*). En 1963, el Tribunal Supremo alemán enterró las esperanzas jurídicas de las víctimas al rechazar las demandas colectivas, argumentando que dichas reclamaciones debían esperar a un tratado de paz definitivo. Sin recursos legales, Ferencz cambió de estrategia en 1965.

### **Las negaciones históricas de Rheinmetall**

Para eludir sus obligaciones, Rheinmetall argumentó que no era la sucesora legal de Rheinmetall-Borsig AG, la empresa que había empleado a trabajadores forzados durante la guerra. Tras la privatización parcial de 1956, los nuevos propietarios afirmaron no haber empleado a trabajadores forzados ni haberse beneficiado de su explotación. Además, los directivos de la época nazi ya no estaban en la empresa. En 1964, el Tribunal Supremo alemán dio la razón a la empresa, considerando que las reclamaciones individuales debían esperar a un tratado de paz. Estos argumentos jurídicos, aunque técnicamente válidos, fueron percibidos como una huida moral y alimentaron la indignación de los supervivientes.

### **El contrato del Pentágono (1965)**

En 1965, el Pentágono estaba a punto de firmar un contrato masivo de 150 millones de dólares con Rheinmetall para la adquisición de cañones HS 820 para el ejército estadounidense. Ferencz aprovechó esta oportunidad para bloquear el acuerdo. Alertó a varios congresistas, denunciando que el dinero de los contribuyentes estadounidenses enriquecería a una empresa que seguía negándose a pagar sus deudas morales con los supervivientes del Holocausto. También se alió con el alcalde de Springfield (Massachusetts), ciudad sede de una fábrica de armas competidora, para denunciar la adjudicación de fondos públicos a una empresa extranjera con pasado criminal.

### **La campaña de presión de Ben Ferencz**

Ben Ferencz, exfiscal de Núremberg, orquestó en 1965 una feroz campaña de presión política y mediática. Movilizó al Congreso, alertó a los medios de comunicación y se alió con intereses económicos locales para presionar al Pentágono. Obtuvo el apoyo de los congresistas Celler y Bingham, de la logia B'nai B'rith y del alcalde de Springfield. Cartas y telegramas inundaron el Pentágono y el Departamento de Estado. La prensa, incluido el periódico neoyorquino *Aufbau*\*, denunció el «übel beleumdeten Rheinmetall-Konzern» (el muy mal famoso grupo Rheinmetall) y su «störrisches Verharren im Nazi-Ungeist» (obstinación en perseverar en el espíritu nauseabundo nazi).

*\*Aufbau: Periódico histórico neoyorquino de la diáspora judía germanófona (1934-2004). Hannah Arendt, Albert Einstein, Thomas Mann y Stefan Zweig contribuyeron a él.*

### **El contraataque de Julius Klein**

Aterrado ante la posibilidad de perder el contrato del Pentágono, Rheinmetall contrató a Julius Klein, un general estadounidense retirado y excomandante de los *Jewish War Veterans of the USA*, para gestionar sus relaciones públicas. Klein intentó desacreditar a Ferencz acusándole de actuar por interés económico personal y de forma contraria a la ética. Esta estrategia de comunicación,

destinada a volver a la opinión pública contra el acusador, fracasó ante la determinación de Ferencz.

### **El acuerdo de 1966**

La campaña de Ferencz provocó tal escándalo político en Washington que el ministro de Defensa de la RFA, Kai-Uwe von Hassel, y las autoridades del Pentágono acabaron interviniendo directamente. Ante el riesgo inminente de perder el contrato, la dirección de Rheinmetall capituló. En abril de 1966, la empresa firmó un acuerdo con la *Claims Conference* y aceptó pagar 625 000 dólares (unos 2,5 millones de marcos de la época) para indemnizar a los supervivientes, en particular a las 1 200 mujeres judías de la fábrica de Sömmerda. Aunque Ferencz consideró la suma irrisoria en comparación con los beneficios de la empresa, esta campaña sigue siendo un caso ejemplar que demuestra cómo la presión económica y el activismo político pueden obligar a las multinacionales a rendir cuentas.

### **Remuneración de los directivos (2025)**

En 2025, la remuneración total de los miembros del consejo de dirección de Rheinmetall alcanza cifras récord:

- **Armin Papperger** (presidente): aproximadamente 8,4 millones de euros.
- **Klaus Neumann**: aproximadamente 1,814 millones de euros.
- **Dra. Vera Saal** (entrada en septiembre de 2025): aproximadamente 543 000 euros (prorratedo).
- **René Gansauge**: aproximadamente 2,022 millones de euros.

Estas cantidades incluyen salario base, bonus anual (STI) y remuneración a largo plazo (LTI). Dado que el resultado antes de impuestos y el flujo de caja libre operativo alcanzaron el 220 % de los objetivos, se activó el bonus a corto plazo. Se asignó un nuevo tramo de acciones virtuales en el marco del plan a largo plazo, con pago previsto después del ejercicio 2028. Estos niveles de remuneración, en fuerte aumento, contrastan con las sumas irrisorias concedidas a los supervivientes del trabajo forzado en 1966.

Como propietario de 160 000 acciones, el consejero delegado Papperger posee una cartera valorada en aproximadamente 300 millones de euros (según la fluctuación del precio de las acciones).

### **Socios con Hungría**

Rheinmetall ha establecido fábricas de producción en Hungría, a pesar de las críticas por el retroceso democrático y las posiciones prorrusas del gobierno de Orbán. Esta implantación permite a la empresa eludir las restricciones de exportación alemanas y acceder más fácilmente a los mercados del Este, incluidos los de zonas de conflicto. Esta elección estratégica refuerza la dependencia de la empresa respecto a regímenes autoritarios y plantea cuestiones éticas sobre sus asociaciones internacionales.

## **Ventas a regímenes autoritarios**

Rheinmetall ha sido criticado por sus entregas de armas a países como Egipto y Arabia Saudí, a través de su empresa conjunta sudafricana RDM. Se han establecido vínculos entre subcontratistas de Rheinmetall y ataques aéreos en Yemen llevados a cabo por la coalición liderada por Arabia Saudí. Estas ventas, hechas posibles por la elusión de las normativas nacionales, han contribuido a conflictos armados y han causado víctimas civiles, lo que plantea serias preguntas sobre la responsabilidad ética de la empresa.

## **Vía de los «nuevos mercados interiores»**

Para depender menos de las estrictas normas de exportación de Alemania, Rheinmetall ha desarrollado una estrategia de internacionalización instalándose en países como Sudáfrica, Hungría o Estados Unidos. Esta estrategia ha permitido aumentar significativamente las ventas, pero ha sido criticada porque permite eludir las leyes alemanas de control de exportaciones de armas. Al producir localmente en jurisdicciones con regulaciones más laxas, la empresa puede entregar armas a regímenes autoritarios o a zonas de conflicto sin necesidad de la aprobación del gobierno federal alemán.